



**THE NIPPON
FOUNDATION**

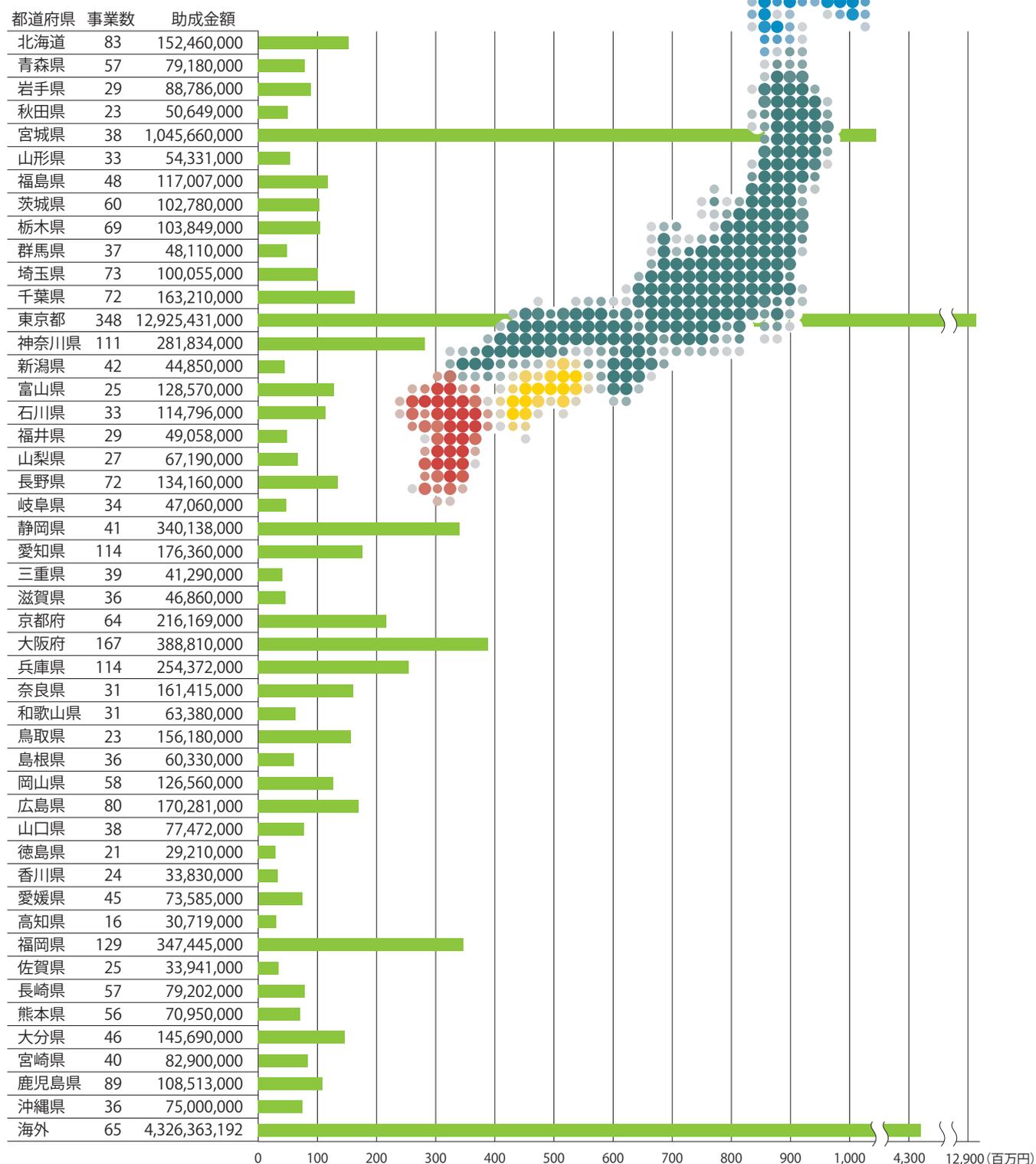
For Social Innovation



ありがとう、ボートレース!

日本財団は、ボートレースの売上を財源に
人々のよりよい暮らしを支える活動を推進しています。

ANNUAL REPORT 2015 都道府県別助成額



2015年度事業報告及び決算は、事業報告書及び財務諸表等と作成し、会計監査人および監事の監査を受け、理事会の決議を得、国土交通大臣に届け出をいたしました。



SHARE the pain SHARE the hope SHARE the future

痛みも、希望も、未来も、共に。

Share the pain. Share the hope. Share the future.

一つの地球に生きる、一つの家族として。

人の痛みや苦しみを誰もが共にし、

「みんなが、みんなを支える社会」を日本財団はめざします。

市民。企業。NPO。政府。国際機関。

世界中のあらゆるネットワークに働きかけます。

知識・経験・人材をつなぎ、ひとりひとりが自分にできることで

社会を変える、ソーシャルイノベーションの輪をひろげていきます。

CONTENTS

会長に聞く 2

主な活動 4

国内外の課題に
取り組む助成事業

現地
レポート

■あなたのまちづくり 6

■子ども・若者の未来 8

■海の未来 10

■世界の絆 12

調査研究 14

寄付文化醸成 15

企業と連携したプロジェクト 16

国と連携したプロジェクト 17

財務報告 18

日本財団の概要 32

ポートレース場一覧 33

次代を担う 子どもの 健全育成に 向けて。



日本財団会長 笹川 陽平

少子高齢化、国や地方自治体の財政悪化が進む中、「公」の仕事を「民」が肩代わりする流れが強まっています。その中で日本財団は「みんなが、みんなを支える社会」を目指して、民の活動のハブとなる役割を果たしてきました。今後、民の活動はどうあるべきか、そして日本財団はどのような社会を目指すのか、会長の笹川陽平に聞きました。

最近、日本財団の活動が大きく変わった、という声を耳にします。どう見えていますか。

設立から50年余り、その時々の変化、ニーズに合わせて事業を展開してきた結果、活動に広がりが出てきたと思います。日本財団はモノやサービスを提供して利益を上げるのではなく社会に貢献するのが任務です。そのためには大いなる好奇心を持って、世の中の変化に敏感に対応しなければなりません。近年、マスコミに取り上げられる事業も増えました。職員規模だとわずか

100人程度ですが、常に強靱でしなやかな組織でありたいと思います。

「日本財団という手法」という言葉を、会長はしばしば使っていますが。

社会課題の複雑化、細分化が進んでおり、一つで全てが解決するといった方法はありません。民間団体にも限界があります。学者、専門家はもちろん、政治家や官僚、メディアの幅広い英知を集め、徹底した議論を通じて解決策を作り、それを日本財団が実践、国や

行政の変革を促す成功モデルに育てていく。そんな方法を「日本財団という手法」と表現しているのですが、例えば、刑務所等からの出所者の就職を支援する「再犯防止プロジェクト」では、企業や法務省との連携も進み行政にも変化の兆しが見えてきています。さらに、日本財団の重点事業という点では、9月末にはマルチセクターの協力で社会課題の解決を目指す大規模な「日本財団ソーシャルイノベーションフォーラム2016」も計画しています。

そうした流れを、社会全体に広げていくには何が必要ですか。

日本財団のような社会課題解決のためのハブ機能を持った組織がもっと必要ではないでしょうか。NPOなどの民間組織だけでなく、官民が連携して社会課題に取り組みばソーシャルイノベーションに向けた力は増します。2015年11月に鳥取県でスタートした地方創生のモデルづくりでも、まずは県や市町村と一体となって事業を進める組織が求められています。信頼できる受け皿があって初めて行政も資金を拠出できるわけで、日本財団のベテラン職員を5年間、現地に駐在させ、県と一体となって成功モデルを確立したいと思います。

こうした受け皿づくりは重要です。NPO法人は現在5万、一般財団法人、一般社団法人は4万もあり、活動実績のない名ばかりの団体が多過ぎます。現状を見直し、豊富な知識と行動力を持った組織を増やす工夫

が必要です。それによって社会の信頼と期待も高まり、民の活動も活発になります。

少子高齢化が進む日本が今後、どのような社会をつくるか、世界が注目しています。社会の変革期を迎え、社会課題も増え、日本財団の活動も一層広がると思います。中でも重点となる課題は何でしょうか。

第一はやはり経済格差による子どもの貧困対策です。日本の子どもの6人に1人が貧困状態にあり、OECD加盟国の中でも最悪のレベルです。また何らかの理由で実親と暮らせない子どもが4万人に上り、その8割が施設で暮らしている現状も異常です。

日本財団が行った子どもの貧困調査では、貧困がもたらす教育格差は将来の社会保障負担や社会的損失の増加につながるということが明らかになりました。次代を担う子どもの健全育成なくして、この国の将来はありません。先に全国の20県市と日本財団を含む13の民間団体が養子縁組・里親委託の推進などを目的に立ち上げた「子どもの家庭養育推進官民協議会」のような取り組みを、引き続き強化していく必要があります。子どもの貧困調査、特別養子縁組の推進や子どもホスピス、異才発掘プロジェクト(通称:ROCKET)など社会から注目されるプロジェクトにも力を入れています。リスクが大きい事業ほど、社会的意義も大きい。そんな覚悟を持って役職員一同、頑張る決意です。



2015年度は、こんな活動をしました。



主な活動





2015.11.18
鳥取県×日本財団 共同プロジェクト始動 **E**

2015.11.19
「Happy Yurikago Project」
日本初の「全国妊娠SOSネットワーク連絡会議」開催

2015.11.19
シンポジウム「医療的ケアを必要とする子どもと
家族の支援を考える」開催

2015.11.23
日本財団会長 笹川陽平に国際海事賞
国際海事機関(IMO)で授賞式

2015.12.1
「子どもの貧困」に関する
経済的影響を推計

2016.1.26～31
「THINK NOW ハンセン病2016」 **F**
・グローバル・アピール2016
・ワールドカフェ
・写真展
・ハンセン病文学ビブリオバトル

2016.3.1
日本財団「職親プロジェクト」
設立3周年記念シンポジウム

2016.3.1
ミャンマー南東地域の紛争被害者を
対象とした復興支援事業開始

2016.3.2～6
「東京国際文芸フェスティバル2016」 **G**

2016.3.3
「手話言語法定を求める意見書」
全国の自治体で採択率100%達成

2016.3.8
いろはにほん
～ Experience the Soul of Japan ～
非公開寺院滞在型文化体験&
文化財保護プログラム発表

2016.3.18
防災フォーラム
「これからの災害に自治体はどう備えるか」



2016

11月

12月

1月

2月

3月

2015.12.16
2015年度 福祉車両の
助成決定
全国に2239台を支援
累計約3万8000台に

2015.12.7
社会的養護出身者に向けた
「夢の奨学金」新設を発表
2016年度奨学生募集スタート

2015.12.7
「異才発掘プロジェクト
ROCKET」第2期スタート

2015.12.5
LEADS TO THE OCEAN
海につづくプロジェクト
WINTER EVENT

2015.12.3
2020年東京パラリンピックに向け
ユネスコと協定締結
障害者芸術祭を2020年に同時開催へ

2016.2.26
パラオ共和国における海上保安能力の強化および
環境配慮型ツーリズム推進のための官民国際会議

2016.2.26
3年間で1万3400人のママの声
ママの笑顔を増やすプロジェクトで集計発表

2016.2.5
「TOOTH FAIRY (歯の妖精)」プロジェクト
累計寄付額10億円を達成

2016.2.4
宮城・気仙沼の新ブランドの発表会
復興応援キリン絆プロジェクト

2016.2.2
「WORK FOR 東北」説明会
震災から5年 いま東北で働くという選択





鳥取県を日本一の ボランティア先進県へ。

― 共生社会プロジェクト ―



2016年3月に稼動を開始した、中山間地域を支える移動販売車

県 民一人ひとりの参加によって、鳥取県が地方創生のモデルとなるようなプログラムを実施するプロジェクト。日本財団が2015年から5年間で約30億円を拠出し、県と共同で実施する。

日本財団は、これまで高齢者福祉、医療、教育などの分野でさまざまな事業を行ってきた強みがあり、それを地方創生に役立てたいと考えた。そこで、まずは一つの地域で取り組もうと15年11月、県と協定を締結した。鳥取県が協働相手となったのは、日本財団が県と共に全国に先駆けて手話言語条例の制定に取り組んだ際、平井伸治知事から「鳥取県を日本一の県にしたい」という強い希望が寄せられたのがきっかけだった。

共同プロジェクトは、人材育成などと併せて、みんなが支え合い、活躍できる社会づくりを目指す。第1の柱は、住み慣れた地域での生活支援。人口57万人の鳥取県は全国でもトップレベルの速さで高齢化が進んでいる。公共サービスが行き届かない地域が今後増える予想されることから、買い物支援から見守りといった地域ニーズに合わせた生活支援のモデルを市町村ごとにつくる。

第2の柱は、健康長寿日本一への取り組み。鳥取県は、平均寿命と健康寿命との差で測定される「健康ではない期間」が、全国的にみて長い。そこで、住民参加型の定期的な運動プログラムを実施して、健康寿命を延ばす取り組みを行う。第3の柱は医療的ケアが必要な子どもと家族の地域生活支援。こうした子どもと家族が孤立しないよう、医療と家庭の間にある中間支援として、福祉、医療、教育などの連携を通して支え合いの仕組みを整える。

このほか、日本一の障害者スポーツの拠点を整備したり、福祉就労の工賃3倍増を目指すなどして、活躍する障害者を増やしたりする。また、皆が使いやすいユニバーサルデザインのタクシーを200台導入して移動しやすい地域交通モデルもつくる。

16年4月には、鳥取県庁内の共生社会プロジェクト

推進室に、日本財団の職員が駐在を開始。プロジェクトが本格的に動きだした。同推進室の福田隆室長は「県民の皆さんと連携・協働することで、人口が少ない中にもあっても地域社会への貢献を最大限に行える県の実現を目指していきます」と話している。



協定書調印式に臨んだ日本財団会長・笹川陽平と平井知事(右)



地元の子どもたちもお祝いに駆けつけた移動販売車の出発式



スロープ付きで車椅子の乗降も楽にできるユニバーサルデザインタクシー



ユニークな才能をもつ子どもたちに、 多様な学び場を。

― 異才発掘プロジェクトROCKET ―



2015年12月に加わった2期生の子どもら

突出した才能を持っているけれど現状の教育に馴染めなかったり、物足りなかったりする子どもたちに向けて、新しい学びの場を提供するプログラム。日本財団が2014年から5年間で5億円を拠出し、東京大学先端科学技術研究センター（先端研）と共同で実施。選抜された子どもたちはスカラーと呼ばれ、先端研内に開設された教室に月に数回、全国から集まり講義を受けている。

現在の学校教育制度を補うものとして発案された。日本の教育は現在、オールマイティーで協調性のある人材養成を行う点では優れているが、イノベーションが起きにくいとの指摘もある。そこで、突き抜けた子どもたちの凸の部分を伸ばす教育機会として、また、不登校の子の学ぶ機会を多様化させる機会としてプログラムが作られた。

小学3年から中学3年までを対象にして14年12月に“開校”。1期生には応募があった約600人から15人が選ばれた。翌15年12月には、約550人から選ばれた13人が2期生として学びの場に加わっている。多くが不登校の子どもたちだが、各地域の教育委員会の協力を得て、ここでの学びが学校での単位として認められる仕組みも整えた。

ROCKETの講義は、一般の学校教育のそれとは異なる。何しろ、モットーは、「ユニークな子どもをつぶさない」「変わっていることを治さない」。学びの強制はしないほか、教科書や時間制限を設けなかったり、読み書きなどの苦手な分野はIT技術で補ったりする。例えば、漢字は読めるが書けないという子どもは、パソコンの変換機能を使うことでよりスムーズに自らを表現できる。実際に、これによって文章がつづれるようになり、本の出版を実現させる子も現れた。

講義は、ロボットクリエイターの高橋智隆さんや、スポーツコメンテーターの為末大さんなど、各界のトップランナーによるトークだ。例えば、東京スカイツリー建設に携わった鳶職人の多湖弘明さんの回。多湖さんは、日本の最高レベルの技術を尽くして厳密に設計された

ものでも、想定外のことは起こることを説明し、知識と経験の両方を持つことが大切と説いた。また、スカイツリーの建設に関わりたい一心で、就職先選びや仕事のやり方を工夫したと紹介し、「出る杭は打たれるけど、出すぎた杭は打たれへんのやから、とことんやったらええ」と子どもたちにエールを送った。



経験を通して学ぶ「Project Based Learning」も特徴の一つ。この日は、カニをさばいて食べて、生理学、生物学、地球環境、熱物理、文学を学んだ



1期生・濱口瑛士くんの作品「月夜のさなだ鳥」。初の画集『黒板に描けなかった夢』（ブクマン社）より



鏡面仕上げとなっている教室の流しにも、ユニークな教育的狙いが。「汚れが目立つからこそ、子どもは手入れをして帰ろうと思うわけです」（ディレクターの中邑賢龍・先端研教授）



みんなで残そう。 美しい海、豊かな海。

— 海の日でみゼロアクション —



青空の下、海辺でゴミ拾いする参加者たち

海を次世代に引き継ぐため、日本財団はさまざまな取り組みを行っている。その一つの柱が、美しい海を残すことを目的にした海岸美化活動だ。

例えば、子どもたちを中心とした多くの人に、海への好奇心を喚起することなどを目指した「海でつながるプロジェクト」。「海の日」制定から20回目となる2015年を機に始めたもので、政府や自治体、民間法人、大学などと連携して推進した。その一環の「海の日ごみゼロアクション2015」では、全国の海水浴場などを舞台に、大人から子どもまで延べ約13万9000人が清掃活動に参加。また、8月には、神奈川県・湘南の海岸でごみ拾いを続けているNPO法人海さくらが実施主体となって、「どすこいビーチクリーン」と題した海岸のごみ拾いを開催。大相撲・大嶽部屋の協力でまわし姿の力士も参加し、小さな子どもを含む約250人がお相撲さんと一緒に遊びも楽しみ、青空の下、歓声を響かせた。

海岸美化活動は、会場を海岸としたものだけにとどまらない。「LEADS TO THE OCEAN(海につづく)プロジェクト」は、その名のとおりに、“海につづく”街中での活動。サッカーJ1チーム湘南ベルマーレのホームグラウンド(神奈川県平塚市)で、年間20回行われるホームゲームの後に、ファンを巻き込んで約30分間のごみ拾いを実施するというもの。1万5000人を集客するスタジアムで、この他に環境の啓発映像を大型ビジョンで放



湘南ベルマーレを代表して、冬の清掃イベントに参加した秋元陽太選手(中央)と坪井慶介選手(右)。秋元選手が手にするのは、楽しい活動を演出する特注のごみ袋

映したり、展示ブースを設けて環境問題を解説したりすることで、サッカー観戦を通じて海との接点を持つ機会の提供にも取り組んだ。

NPO法人海さくらでは、海の生き物があしらわれたごみ袋や、珍しい色のトングを用意してごみ拾いを盛り上げている。代表の古澤純一郎さんは「真面目に啓発しても、海のごみはなかなか減りません。楽しいごみ拾いを企画して、楽しさを通じて海の話をする事で、関心を持ってもらえたらうれしい」と話している。

海離れが進んでいるといわれる中、子どもたちが海への好奇心を持つためには、子どもたちがワクワクする機会を幅広く提供していくことが必要だ。



大人も子どもと一緒に清掃。集めたごみを前にして、達成感あふれる笑顔



2006年から活動を続けるNPO法人海さくら代表の古澤さん(右)。この日は真っ赤なトングで
(写真提供：NPO法人海さくら)



最後の一人が 国籍を回復できるまで。

— フィリピン残留日本人2世 国籍回復事業 —



戦後70年の節目に、フィリピンで初対面を果たした異母姉弟

フィリピンに戦前移住した日本人男性とフィリピンの女性との間に生まれた日系2世の国籍回復を目指す取り組み。特定非営利活動法人「フィリピン日系人リーガルサポートセンター」と共同で実施している。2006年に始まり、この事業の枠内で15年度末までに172人が国籍を回復した。

フィリピン残留日本人2世は、戦後の調査で約3500人に上ることが分かった。しかし、中国残留孤児と比べて国の支援は乏しかった。後者は両親とも日本人であり、親の移住は国策だったのに対し、前者は日本人の親は父親のみで、その移住は自由意思に基づいてのものだったという違いが影響している。

国籍の回復は、「就籍」と呼ばれる手続きで、父親の戸籍に新たに戸籍をつくることで可能になる。この手続きには、日本人であることの証拠として複数の証明書の提出が必要だ。父親が日本人であったことを示す当時の書類や、父親と母親の婚姻届け、そして、出生届といったもの。

しかし、2世は、戦争の混乱の中で父親とは死別・生き別れをし、日本人であることを隠して生活を続けた人も多い。そのため、適切な証明書を保管している人は稀だ。2世の状態は3つに分けられるが、戸籍に名前が記載されていた、もしくは父親の身元が証明できたことで、国籍を回復できた「カテゴリー A」の人は、すでに亡くなった人も含め約990人とどまる。身元はほぼつかめているが完全な証拠がない「カテゴリー B」は約1680人、全く証拠がない「カテゴリー C」も880人近くいる。

2世の高齢化により残された時間はわずか。また、「日本人であることの証明」には個別の事情に配慮が必要となっており、民間の力だけでは限界がある。そこで、戦後70年の節目となった15年7月、政府に対し当事者が支援を要請した。また9月には、2世を日本に招待する形で行ってきた親族対面を、日本の親族の意向でフィリピンで実施。異母姉弟にあたる2人が、現地で初対面を果たした。さらに、16年1月に天皇皇后両陛下がフィ

リピンを訪問された際、約80人の2世が両陛下とあいさつする場が急きょ実現、陛下から苦労をねぎらう言葉が掛けられた。日比両国から半ば「棄てられた」と感じていたという2世にとって、大きな節目になった。



日系人会代表団の団長(中央)が安倍晋三首相に早期解決を訴えた。左端は日本財団会長・笹川陽平



フィリピンを訪れた天皇皇后両陛下からねぎらいの言葉を掛けられる2世たち(写真提供:読売新聞社)



一時帰国した2世ら。大切な家族の写真は国籍回復にとって重要な資料だ

社会課題の原因を探り、 新規事業で解決。

調査研究事業では、新規事業の発掘や助成事業の質的向上を目指し、「ママの笑顔を増やすプロジェクト」など、課題の調査や先駆的で波及効果が期待できる事業の開発、助成事業・協力援助事業(国内外)の評価を実施した。

— ママの笑顔を増やすプロジェクト —

「産み、育て、活躍しやすい社会」を目指し、ママの抱える課題の調査やその解決に取り組むプロジェクト。2012年に日本財団50周年記念事業の一つとして始まった。

調査は現場の声を重視している。それを最も表しているのが、「ポストツリープロジェクト」だ。「リアルなママの声」を聞こうと、全国で開催するママ対象の催しで参加者に困り事などを挙げてもらった。15年度までに集めた声は、延べ約1万3400人分に上り、ママだけでなく、孤立社会といった日本全体の課題とも重なった。その結果、多様な属性の人たちが集える場づくりを助成事業として支援することになった。また、1万人を超えるママの声を集めるのは全国でも珍しい試みだったこと

から、研究者やビジネスコンテストなどへデータを提供。データ分析アプリの開発やビジネス創造に携わる高校生らへの周知につながった。

社会課題解決のきっかけづくりにも貢献している。例えば、毎月25日に開いている「みんなニコニコミーティング」は、「ママ支援」をキーワードに、企業や行政、NPO、ママ当事者などさまざまな分野の人々をつなげる場になっている。15年度には、育児も仕事もしやすい社会を目指していた株式会社リクルートホールディングスの社員が、この場で出会った当事者の声も生かし、妊娠から復職までをサポートするアプリを開発した。



ママの声から生まれた人材育成講座「ママカレッジ」。仕事復帰を目指すママが、子連れで参加している



開発されたアプリ「カムバ!」
(画像提供:株式会社リクルートホールディングス)

みんながみんなを支える 社会を目指して。

日本全体の寄付総額は約7400億円で、米国に比べるとおよそ30分の1にとどまっている*。そこで日本財団は、現行の法律や制度では支援の手が行き届かない人たちに対し寄付金で支援する仕組み作りに力を入れている。

— 歯の妖精 TOOTH FAIRY —

歯

科医師が、治療上撤去し不要となった金歯などの金属の寄付を患者に呼び掛け、寄付金に換えるチャリティー活動。国内では難病と闘う子どもと家族、国外では貧困と闘う子どもの支援を行っている。公益社団法人日本歯科医師会の協力の下、全国の6200以上の歯科医院が参加し、集まった貴金属は3トン、それを換金した累計寄付金額は10億を超えた(2016年3月末現在)。

プロジェクトの名称は、抜けた乳歯を枕元に置いて寝ると夜中に歯の妖精TOOTH FAIRYがこっそりその歯をもらいに来て、お礼にプレゼントと交換していくという西洋のおとぎ話にちなんでつけられた。

事業ではこの他、歯科医師の技術協力をボランティアで得て、口腔ケアの重要性の啓発も行っている。

国内の事業はチャレンジキッズプロジェクトと呼ばれ、国内に20万人いるといわれる難病の子と孤立しがちな家族に向けて、「家族と暮らし、小児がんなどの治療を行う施設」の建設や、難病を抱えていても参加できる「夢のキャンプ」などを開催。2015年度までに全国7カ所で施設が整備され、1万人以上の難病の子と家族に支援の輪が広がった。国外の事業はスクールプロジェクトとして、15年度までにミャンマーで24の学校を建設。6000人以上の子どもたちが学校に通えるようになった。



難病の子と家族を対象にした「夢の家族旅行」。馬と触れ合う貴重な機会に



ボランティアとしてミャンマーで歯科検診を行う歯科医師(左)

*出典：寄付白書2015(日本ファンドレイジング協会)



企業の社会貢献を豊富な人脈と運営ノウハウでサポート。

企業の社会貢献が世界的に広まる中、日本でもCSR(企業の社会的責任)やCSV(共通価値の創造)といった企業の取り組みが活発だ。

日本財団は公益セクターへの支援経験を活かし、これらをサポートしている。

— キリン絆プロジェクト —

キリンググループが2011年から5年間、約60億円を拠出して、東北の被災地で復興支援として取り組んだプロジェクト。そのうち、水産業に関する部門は約16億円が充てられ、キリンググループと日本財団が協働で推進した。

開始から12年までの第1ステージでは養殖設備の復旧などハード面の支援が主だったが、13年からの第2ステージではソフト面に力点が置かれた。後者では次の3つの柱が支援の中心となった。一つは、地域ブランドの再生・構築。一つは、将来にわたる担い手・リーダーの育成。一つは、生産から消費者に届けるところまでをトータルで考えるという水産業の6次産業化推進と販路拡大だ。

協働は、キリンググループが水産業支援の方法や届け



商品開発でまち全体のブランド化を目指す宮城県七ヶ浜町の女性たち
(写真提供：株式会社七ヶ浜ハーバースクエア)

先を、すでに同種の支援で動いていた日本財団に問い合わせたのをきっかけに始まった。日本財団はキリンググループからお金を預かり、海洋関連や復興支援の事業等で培ってきたネットワークやノウハウを活かし、案件形成を行うと共に、現地からの支援申請を受け付けて審査し、お金を届ける役割を担った。

15年までに、岩手県19件、宮城県22件、福島県3件の事業を支援。この活動を通じて、すでに新たな地域ブランドの立ち上げ、雇用の創出、若手漁師の活躍などの成果が表れており、今後の発展が期待されている。さらには、キリンググループが推進するCSVを具現化する一歩ともなっている。



笑顔で結ぶ。人を、日本を。



次世代漁業の担い手として期待される若手漁師
(写真提供：一般社団法人フィッシャーマンジャパン)

50年余の経験とノウハウで 社会課題に挑む。

深刻化、多様化する社会課題の解決には、セクターの壁を越えた知恵の結集が必要だ。国・行政が民間の力の活用を本格化させる中、日本財団は、国のリソースを有効活用し、機動性と柔軟性のあるプロジェクトを国内外で実施している。

— 子どもの貧困 —

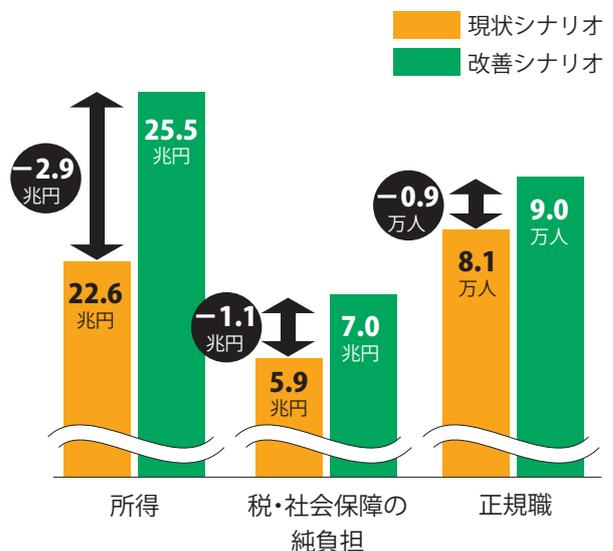
2 015年4月に発足した「子供の未来応援国民運動」の事務局に民間として唯一参加している。この運動は、13年制定の「子どもの貧困対策の推進に関する法律」と、これを受けてまとめた大綱に基づいて始まった。日本財団は貧困世帯の子どもを含め、「生きにくさ」を抱える子どもに向けた数々の支援を長年手掛けてきたことから、参加が決まった。事務局には他に内閣府、文科省、厚労省が名を連ね、日本財団は基金を創設し運営を担当することになった。

15年は、国民的な議論を喚起した。先進国の中で最悪レベルといわれる日本の子どもの貧困を解決するためには、国民一人ひとりが「自分事」としてこの問題を捉えることが必要という認識から、日本財団は、子どもの貧困が与える経済的影響を試算。その結果、1学年あたり、2.9兆円の経済損失（所得減）と、1.1兆円の政府の追加的支出（税・社会保障の純負担減）がもたらされる可能性があることを発表した。推計結果は多くのメディアに取り上げられた。

また、15年10月には国民運動の一環で「子供の未来応援基金」を設置。関連する「子供の『生きる力』を育むモデル拠点事業」も動きだしており、16年秋には拠点を開設し、バランスの取れた食事、本や芸術、スポーツに触れる機会といった貧困世帯で特に欠けている可能性が高いサービスを提供する予定だ。



子供の「生きる力」を育むモデル拠点事業で協力する団体では、生きにくさを抱えた子どもたちへの学習支援を先行して進めている
(写真提供：特定非営利活動法人 Learning for All)



子どもの貧困の社会的損失推計
(試算出典：<http://www.nippon-foundation.or.jp/news/articles/2015/img/71/1.pdf>)

(単位: 円)

科 目	当年度					前年度				増 減	
	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	内部取引消去	合 計	1号関係	2号関係	他資金関係		合 計
I 資産の部											
1. 流動資産											
現金預金	2,416,759,145	1,233,570,075	13,615,422	660,340		3,664,604,982	1,793,363,514	2,272,076,033	13,884,365	4,079,323,912	▲414,718,930
未収金	385,051,382	70,439,374	20,794,253	0	▲22,491,540	453,793,469	394,352,894	96,615,936	7,337,269	498,306,099	▲44,512,630
前払金	9,140,569	8,782,115	66,880	0		17,989,564	7,318,421	7,031,437	66,880	14,416,738	3,572,826
仮払金	31,498,094	0	0	0		31,498,094	13,630,977	12,876	0	13,643,853	17,854,241
流動資産合計	2,842,449,190	1,312,791,564	34,476,555	660,340	▲22,491,540	4,167,886,109	2,208,665,806	2,375,736,282	21,288,514	4,605,690,602	▲437,804,493
2. 固定資産											
(1) 基本財産											
土地(基)	6,693,458,234	6,317,009,222	0	0		13,010,467,456	6,693,458,234	6,317,009,222	0	13,010,467,456	0
有価証券(基)	4,044,090,027	1,401,166,068	0	0		5,445,256,095	3,151,756,507	1,404,956,550	0	4,556,713,057	888,543,038
預金(基)	169,097,666	179,219,378	0	0		348,317,044	1,069,097,666	179,901,878	0	1,248,999,544	▲900,682,500
金銭信託(基)	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0		10,000,000,000	5,000,000,000	5,000,000,000	0	10,000,000,000	0
基本財産合計	15,906,645,927	12,897,394,668	0	0	0	28,804,040,595	15,914,312,407	12,901,867,650	0	28,816,180,057	▲12,139,462
(2) 特定資産											
建物(特定)	1,149,044,172	701,900,157	0	57,507,000		1,908,451,329	1,209,906,152	741,135,457	0	1,951,041,609	▲42,590,280
構築物(特定)	19,942,037	18,837,639	0	0		38,779,676	38,775,683	36,825,260	0	75,600,943	▲36,821,267
車両運搬具(特定)	7,570,580	0	0	0		7,570,580	11,390,822	0	0	11,390,822	▲3,820,242
什器備品(特定)	106,664,251	24,929,093	0	0		131,593,344	72,799,278	29,299,382	145,615	102,244,275	29,349,069
土地(特定)	1,756,763,200	0	0	214,000,000		1,970,763,200	1,756,763,200	0	0	1,756,763,200	214,000,000
著作権(特定)	4,118,500	0	0	0		4,118,500	4,118,500	0	0	4,118,500	0
商標権(特定)	22,595,238	0	0	0		22,595,238	24,266,619	0	0	24,266,619	▲1,671,381
電話加入権(特定)	3,299,292	0	0	0		3,299,292	3,299,292	0	0	3,299,292	0
ソフトウェア(特定)	177,764,220	0	0	0		177,764,220	58,924,462	0	7,857,137	66,781,601	110,982,619
保証金(特定)	3,622,218	3,429,892	0	0		7,052,110	3,531,272	3,300,489	0	6,831,761	220,349
役員退職慰労引当資産	137,222,727	131,841,443	0	0		269,064,170	119,476,563	114,791,207	0	234,267,770	34,796,400
退職給付引当資産	442,168,027	424,828,105	0	0		866,996,132	410,753,004	394,645,043	0	805,398,047	61,598,085
貸倒引当資産	480,573,072	0	0	0		480,573,072	517,082,496	0	0	517,082,496	▲36,509,424
受取交付金資金	3,173,959,291	1,916,224,732	0	0		5,090,184,023	3,244,352,197	1,811,485,258	0	5,055,837,455	34,346,568
受取寄付金資金	217,075,521	1,240,847,786	0	0		1,457,923,307	387,654,331	1,030,878,154	0	1,418,532,485	39,390,822
貸付基金	195,500,000,000	0	0	0		195,500,000,000	200,000,000,000	0	0	200,000,000,000	▲4,500,000,000
貸付基金資金	52,472,300,000	0	0	0		52,472,300,000	46,106,400,000	0	0	46,106,400,000	6,365,900,000
長期貸付金	143,027,700,000	0	0	0		143,027,700,000	153,893,600,000	0	0	153,893,600,000	▲10,865,900,000
預保納付金支援基金	0	5,788,339,754	0	0		5,788,339,754	0	5,673,850,147	0	5,673,850,147	114,489,607
預保納付金支援基金	0	5,659,830,754	0	0		5,659,830,754	0	5,599,350,147	0	5,599,350,147	60,480,607
預保納付金支援基金貸与奨学金	0	128,509,000	0	0		128,509,000	0	74,500,000	0	74,500,000	54,009,000
造船業等復興支援基金	0	0	12,238,593,427	0		12,238,593,427	0	0	16,014,449,271	16,014,449,271	▲3,775,855,844
補助金等基金	0	0	1,357,676,539	0		1,357,676,539	0	0	414,103,803	414,103,803	943,572,736
貸倒引当金	▲480,573,072	▲138,662	0	0		▲480,711,734	▲517,082,496	▲65,113	0	▲517,147,609	36,435,875
業務費平衡基金	12,517,134,000	9,570,498,000	0	0		22,087,632,000	12,517,134,000	9,070,498,000	0	21,587,632,000	500,000,000
固定資産取得基金	3,658,572,960	2,700,000,000	0	0		6,358,572,960	3,671,172,472	2,200,000,000	0	5,871,172,472	487,400,488
災害復興支援特別基金	9,000,000,000	1,000,000,000	0	0		10,000,000,000	4,500,000,000	500,000,000	0	5,000,000,000	5,000,000,000
特定資産合計	227,897,516,234	23,521,537,939	13,596,269,966	271,507,000	0	265,286,831,139	228,034,317,849	21,606,643,284	16,436,555,826	266,077,516,959	▲790,685,820
(3) その他固定資産											
ソフトウェア	5,232,854	0	0	0		5,232,854	-	-	-	-	5,232,854
その他固定資産合計	5,232,854	0	0	0		5,232,854	-	-	-	-	5,232,854
固定資産合計	243,809,395,015	36,418,932,607	13,596,269,966	271,507,000	0	294,096,104,588	243,948,630,256	34,508,510,934	16,436,555,826	294,893,697,016	▲797,592,428
資 産 合 計	246,651,844,205	37,731,724,171	13,630,746,521	272,167,340	▲22,491,540	298,263,990,697	246,157,296,062	36,884,247,216	16,457,844,340	299,499,387,618	▲1,235,396,921
II 負債の部											
1. 流動負債											
未払金	2,374,292,559	1,216,180,210	29,560,455	197,471	▲22,491,540	3,597,739,155	1,751,700,633	2,251,761,872	2,070,863	4,005,533,368	▲407,794,213
未払補助金	1,657,890,627	996,713,644	0	0		2,654,604,271	961,626,590	1,772,979,470	0	2,734,606,060	▲800,001,789
未払金(その他)	716,401,932	219,466,566	29,560,455	197,471	▲22,491,540	943,134,884	790,074,043	478,782,402	2,070,863	1,270,927,308	▲327,792,424
未払消費税等	5,081,420	155,057	0	93,823		5,330,300	-	-	-	-	5,330,300
未払法人税住民税等	0	0	0	99,800		99,800	-	-	-	-	99,800
預り金	16,082,548	145,568	111,132	0		16,339,248	20,540,989	126,700	52,085	20,719,774	▲4,380,526
仮受金	3,515,858	0	0	0		3,515,858	110,453	0	0	110,453	3,405,405
賞与引当金	17,786,760	17,089,240	0	0		34,876,000	15,274,500	14,675,500	0	29,950,000	4,926,000
流動負債合計	2,416,759,145	1,233,570,075	29,671,587	391,094	▲22,491,540	3,657,900,361	1,787,626,575	2,266,564,072	2,122,948	4,056,313,595	▲398,413,234
2. 固定負債											
役員退職慰労引当金	137,222,727	131,841,443	0	0		269,064,170	125,213,502	120,303,168	0	245,516,670	23,547,500
退職給付引当金	442,168,027	424,828,105	0	0		866,996,132	410,753,004	394,645,043	0	805,398,047	61,598,085
固定負債合計	579,390,754	556,669,548	0	0	0	1,136,060,302	535,966,506	514,948,211	0	1,050,914,717	85,145,585
負債合計	2,996,149,899	1,790,239,623	29,671,587	391,094	▲22,491,540	4,793,960,663	2,323,593,081	2,781,512,283	2,122,948	5,107,228,312	▲313,267,649
III 正味財産の部											
1. 指定正味財産											
受取交付金(指定)	241,862,481,973	28,824,938,081	0	0		270,687,420,054	241,885,532,444	27,286,135,396	0	269,171,667,840	1,515,752,214
受取寄付金(指定)	237,075,521	1,240,847,786	0	0		1,477,923,307	407,654,331	1,030,878,154	0	1,438,532,485	39,390,822
受取預保納付金支援基金(指定)	0	5,788,201,092	0	0		5,788,201,092	0	5,673,785,034	0	5,673,785,034	114,416,058
受取補助金等(指定)	0	0	13,596,269,966	0		13,596,269,966	0	0	16,436,555,826	16,436,555,826	▲2,840,285,860
受贈固定資産(指定)	1,125,213,913	8,276,100	0	271,507,000		1,404,997,013	1,125,213,914	8,276,100	0	1,133,490,014	271,506,999
指定正味財産合計	243,224,771,407	35,862,263,059	13,596,269,966	271,507,000	0	292,954,811,432	243,418,400,689	33,999,074,684	16,436,555,826	293,854,031,199	▲899,219,767
(うち基本財産への充当額)	(15,906,645,927)	(12,897,394,668)	(0)	(0)		(28,804,040,595)	(15,914,312,407)	(12,901,867,650)	(0)	(28,816,180,057)	(▲12,139,462)
(うち特定資産への充当額)	(227,318,125,480)	(22,964,868,391)	(13,596,269,966)	(271,507,000)		(264,150,770,837)	(227,504,088,282)	(21,097,207,034)	(16,436,555,826)	(265,037,851,142)	(▲887,080,305)
2. 一般正味財産	430,922,899	79,221,489	4,804,968	269,246		515,218,602	415,302,292	103,660,249	19,165,566	538,128,107	▲22,909,505
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	243,655,694,306	35,941,484,548	13,601,074,934	271,776,246	0	293,470,030,034	243,833,702,981	34,102,734,933	16,455,721,392	294,392,159,306	▲922,129,272
負債及び正味財産合計	246,651,844,205	37,731,724,171	13,630,746,521	272,167,340	▲22,491,540	298,263,990,697	2				

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計			内部取引消去	合 計
	1号関係	2号関係	他資金関係	合 計		1号関係	2号関係	合 計		
I 資産の部										
1. 流動資産										
現金預金	2,409,267,497	1,229,750,198	13,615,422	3,652,633,117	660,340	7,491,648	3,819,877	11,311,525		3,664,604,982
未収金	385,051,382	70,439,374	20,794,253	476,285,009	0	0	0	0	▲22,491,540	453,793,469
前払金	9,140,569	8,782,115	66,880	17,989,564	0	0	0	0		17,989,564
仮払金	31,498,094	0	0	31,498,094	0	0	0	0		31,498,094
流動資産合計	2,834,957,542	1,308,971,687	34,476,555	4,178,405,784	660,340	7,491,648	3,819,877	11,311,525	▲22,491,540	4,167,886,109
2. 固定資産										
(1) 基本財産										
土地(基)	6,064,273,160	5,723,210,355	0	11,787,483,515	0	629,185,074	593,798,867	1,222,983,941		13,010,467,456
有価証券(基)	2,992,626,620	1,036,862,890	0	4,029,489,510	0	1,051,463,407	364,303,178	1,415,766,585		5,445,256,095
預金(基)	125,132,273	132,622,340	0	257,754,613	0	43,965,393	46,597,038	90,562,431		348,317,044
金銭信託(基)	3,700,000,000	3,700,000,000	0	7,400,000,000	0	1,300,000,000	1,300,000,000	2,600,000,000		10,000,000,000
基本財産合計	12,882,032,053	10,592,695,585	0	23,474,727,638	0	3,024,613,874	2,304,699,083	5,329,312,957		28,804,040,595
(2) 特定資産										
建物(特定)	861,863,995	530,276,727	0	1,392,140,722	57,507,000	287,180,177	171,623,430	458,803,607		1,908,451,329
構築物(特定)	18,067,486	17,066,901	0	35,134,387	0	1,874,551	1,770,738	3,645,289		38,779,676
車両運搬具(特定)	5,602,229	0	0	5,602,229	0	1,968,351	0	1,968,351		7,570,580
什器備品(特定)	81,435,001	20,852,809	0	102,287,810	0	25,229,250	4,076,284	29,305,534		131,593,344
土地(特定)	1,590,320,768	0	0	1,590,320,768	214,000,000	166,442,432	0	166,442,432		1,970,763,200
著作権(特定)	3,047,690	0	0	3,047,690	0	1,070,810	0	1,070,810		4,118,500
商標権(特定)	16,720,476	0	0	16,720,476	0	5,874,762	0	5,874,762		22,595,238
電話加入権(特定)	2,441,476	0	0	2,441,476	0	857,816	0	857,816		3,299,292
ソフトウェア(特定)	131,545,523	0	0	131,545,523	0	46,218,697	0	46,218,697		177,764,220
保証金(特定)	2,680,441	2,538,120	0	5,218,561	0	941,777	891,772	1,833,549		7,052,110
役員退職慰労引当資産	0	0	0	0	0	137,222,727	131,841,443	269,064,170		269,064,170
退職給付引当資産	230,369,542	221,335,443	0	451,704,985	0	211,798,485	203,492,662	415,291,147		866,996,132
貸倒引当資産	480,573,072	0	0	480,573,072	0	0	0	0		480,573,072
受取交付金資金	3,173,959,291	1,916,224,732	0	5,090,184,023	0	0	0	0		5,090,184,023
受取寄付金資金	217,075,521	1,240,847,786	0	1,457,923,307	0	0	0	0		1,457,923,307
貸付基金	195,500,000,000	0	0	195,500,000,000	0	0	0	0		195,500,000,000
貸付基金資金	52,472,300,000	0	0	52,472,300,000	0	0	0	0		52,472,300,000
長期貸付金	143,027,700,000	0	0	143,027,700,000	0	0	0	0		143,027,700,000
預保納付金支援基金	0	5,788,339,754	0	5,788,339,754	0	0	0	0		5,788,339,754
預保納付金支援基金資金	0	5,659,830,754	0	5,659,830,754	0	0	0	0		5,659,830,754
預保納付金支援金貸与奨学金	0	128,509,000	0	128,509,000	0	0	0	0		128,509,000
造船業等復興支援基金	0	0	12,238,593,427	12,238,593,427	0	0	0	0		12,238,593,427
補助金等基金	0	0	1,357,676,539	1,357,676,539	0	0	0	0		1,357,676,539
貸倒引当金	▲480,573,072	▲138,662	0	▲480,711,734	0	0	0	0		▲480,711,734
業務費平衡基金	9,262,679,160	7,082,168,520	0	16,344,847,680	0	3,254,454,840	2,488,329,480	5,742,784,320		22,087,632,000
固定資産取得基金	2,707,343,990	1,998,000,000	0	4,705,343,990	0	951,228,970	702,000,000	1,653,228,970		6,358,572,960
災害復興支援特別基金	9,000,000,000	1,000,000,000	0	10,000,000,000	0	0	0	0		10,000,000,000
特定資産合計	222,805,152,589	19,817,512,130	13,596,269,966	256,218,934,685	271,507,000	5,092,363,645	3,704,025,809	8,796,389,454		265,286,831,139
(3) その他固定資産										
ソフトウェア	5,232,854	0	0	5,232,854	0	0	0	0		5,232,854
その他固定資産合計	5,232,854	0	0	5,232,854	0	0	0	0		5,232,854
固定資産合計	235,692,417,496	30,410,207,715	13,596,269,966	279,698,895,177	271,507,000	8,116,977,519	6,008,724,892	14,125,702,411		294,096,104,588
資産合計	238,527,375,038	31,719,179,402	13,630,746,521	283,877,300,961	272,167,340	8,124,469,167	6,012,544,769	14,137,013,936	▲22,491,540	298,263,990,697
II 負債の部										
1. 流動負債										
未払金	2,374,292,559	1,216,180,210	29,560,455	3,620,033,224	197,471	0	0	0	▲22,491,540	3,597,739,155
未払補助金	1,657,890,627	996,713,644	0	2,654,604,271	0	0	0	0		2,654,604,271
未払金(その他)	716,401,932	219,466,566	29,560,455	965,428,953	197,471	0	0	0	▲22,491,540	943,134,884
未払消費税等	5,081,420	155,057	0	5,236,477	93,823	0	0	0		5,330,300
未払法人税住民税等	0	0	0	0	99,800	0	0	0		99,800
預り金	16,082,548	145,568	111,132	16,339,248	0	0	0	0		16,339,248
仮受金	0	0	0	0	0	3,515,858	0	3,515,858		3,515,858
賞与引当金	13,810,970	13,269,363	0	27,080,333	0	3,975,790	3,819,877	7,795,667		34,876,000
流動負債合計	2,409,267,497	1,229,750,198	29,671,587	3,668,689,282	391,094	7,491,648	3,819,877	11,311,525	▲22,491,540	3,657,900,361
2. 固定負債										
役員退職慰労引当金	0	0	0	0	0	137,222,727	131,841,443	269,064,170		269,064,170
退職給付引当金	230,369,542	221,335,443	0	451,704,985	0	211,798,485	203,492,662	415,291,147		866,996,132
固定負債合計	230,369,542	221,335,443	0	451,704,985	0	349,021,212	335,334,105	684,355,317		1,136,060,302
負債合計	2,639,637,039	1,451,085,641	29,671,587	4,120,394,267	391,094	356,512,860	339,153,982	695,666,842	▲22,491,540	4,793,960,663
III 正味財産の部										
1. 指定正味財産										
受取交付金(指定)	234,099,725,666	23,151,547,294	0	257,251,272,960	0	7,762,756,307	5,673,390,787	13,436,147,094		270,687,420,054
受取寄付金(指定)	231,875,521	1,240,847,786	0	1,472,723,307	0	5,200,000	0	5,200,000		1,477,923,307
受取預保納付金支援金(指定)	0	5,788,201,092	0	5,788,201,092	0	0	0	0		5,788,201,092
受取補助金等(指定)	0	0	13,596,269,966	13,596,269,966	0	0	0	0		13,596,269,966
受贈固定資産(指定)	1,125,213,913	8,276,100	0	1,133,490,013	271,507,000	0	0	0		1,404,997,013
指定正味財産合計	235,456,815,100	30,188,872,272	13,596,269,966	279,241,957,338	271,507,000	7,767,956,307	5,673,390,787	13,441,347,094		292,954,811,432
(うち基本財産への充当額)	(12,882,032,053)	(10,592,695,585)	(0)	(23,474,727,638)	(0)	(3,024,613,874)	(2,304,699,083)	(5,329,312,957)		(28,804,040,595)
(うち特定資産への充当額)	(222,574,783,047)	(19,596,176,687)	(13,596,269,966)	(255,767,229,700)	(271,507,000)	(4,743,342,433)	(3,368,691,704)	(8,112,034,137)		(264,150,770,837)
2. 一般正味財産	430,922,899	79,221,489	4,804,968	514,949,356	269,246	0	0	0		515,218,602
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(0)
正味財産合計	235,887,737,999	30,268,093,761	13,601,074,934	279,756,906,694	271,776,246	7,767,956,307	5,673,390,787	13,441,347,094		293,470,030,034
負債及び正味財産合計	238,527,375,038	31,719,179,402	13,630,746,521	283,877,300,961	272,167,340	8,124,469,167	6,012,544,769	14,137,013,936	▲22,491,540	298,263,990,697

1245 正味財産増減計算書

(単位：円)

科 目	当年度					前年度				増 減
	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合 計	1号関係	2号関係	他資金関係	合 計	
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
(1) 経常収益										
基本財産運用益	61,543,155	59,325,649	0	0	120,868,804	60,991,445	61,331,492	0	122,322,937	▲1,454,133
基本財産受取利息	50,054,918	53,072,026	0	0	103,126,944	57,823,237	59,639,900	0	117,463,137	▲14,336,193
基本財産受取利息振替額	11,488,237	6,253,623	0	0	17,741,860	3,168,208	1,691,592	0	4,859,800	12,882,060
特定資産運用益	163,629,467	22,843,192	14,297,375	0	200,770,034	151,012,800	28,095,004	13,158,609	192,266,413	8,503,621
特定資産受取利息	149,425,173	22,843,192	11,859,885	0	184,128,250	146,261,329	28,095,004	9,527,816	183,884,149	244,101
特定資産受取利息振替額	14,204,294	0	2,437,490	0	16,641,784	4,751,471	0	3,630,793	8,382,264	8,259,520
事業収益	442,822,195	105,037,242	0	1,452,032	549,311,469	502,122,922	85,345,824	0	587,468,746	▲38,157,277
貸貨料収益	109,324,479	105,037,242	0	1,452,032	215,813,753	129,134,928	85,345,824	0	214,480,752	1,333,001
貸付利息	333,497,716	0	0	0	333,497,716	372,987,994	0	0	372,987,994	▲39,490,278
受取交付金	14,733,980,197	12,434,051,934	0	0	27,168,032,131	13,000,836,621	11,931,749,318	0	24,932,585,939	2,235,446,192
受取交付金振替額	14,733,980,197	12,434,051,934	0	0	27,168,032,131	13,000,836,621	11,931,749,318	0	24,932,585,939	2,235,446,192
受取寄付金	170,578,810	531,765,848	0	0	702,344,658	1,110,904,430	885,479,125	0	1,996,383,555	▲1,294,038,897
受取寄付金	0	100,000	0	0	100,000	0	300,000	0	300,000	▲200,000
受取寄付金振替額	170,578,810	531,665,848	0	0	702,244,658	1,110,904,430	885,179,125	0	1,996,083,555	▲1,293,838,897
受取預保納付金支援金	0	341,984,000	0	0	341,984,000	0	327,509,000	0	327,509,000	14,475,000
受取預保納付金支援金振替額	0	341,984,000	0	0	341,984,000	0	327,509,000	0	327,509,000	14,475,000
受取補助金等	0	0	1,617,895,273	0	1,617,895,273	0	0	4,025,783,428	4,025,783,428	▲2,407,888,155
受取国庫補助金	0	0	1,599,449,846	0	1,599,449,846	0	0	787,368,240	787,368,240	812,081,606
造船業等復興支援補助金振替額	0	0	916,749,192	0	916,749,192	0	0	0	0	916,749,192
受取国庫補助金振替額	0	0	682,700,654	0	682,700,654	0	0	787,368,240	787,368,240	▲104,667,586
国庫受託収益	0	0	18,299,812	0	18,299,812	0	0	0	0	18,299,812
国庫受託収益	0	0	18,299,812	0	18,299,812	0	0	0	0	18,299,812
民間受託収益	0	0	145,615	0	145,615	0	0	3,238,415,188	3,238,415,188	▲3,238,269,573
民間受託収益	0	0	0	0	0	0	0	3,238,365,263	3,238,365,263	▲3,238,365,263
民間受託収益振替額	0	0	145,615	0	145,615	0	0	49,925	49,925	95,690
固定資産受贈益	0	0	0	493,000	493,000	-	-	-	-	493,000
固定資産受贈益振替額	0	0	0	493,000	493,000	-	-	-	-	493,000
雑収益	25,075,020	872,802	1,003	0	25,948,825	32,272,006	1,088,523	0	33,360,529	▲7,411,704
受取利息	93,059	10,092	0	0	103,151	78,449	320,505	0	398,954	▲295,803
為替差益	4,181	0	1,003	0	5,184	0	0	0	0	5,184
雑収益	24,977,780	862,710	0	0	25,840,490	32,193,557	768,018	0	32,961,575	▲7,121,085
経常収益計	15,597,628,844	13,495,880,667	1,632,193,651	1,945,032	30,727,648,194	14,858,140,224	13,320,598,286	4,038,942,037	32,217,680,547	▲1,490,032,353
(2) 経常費用										
事業費	15,776,913,366	13,520,266,366	1,597,508,646	1,248,755	30,895,937,133	15,075,611,039	13,157,698,757	4,041,458,304	32,274,768,100	▲1,378,830,967
貸付業務費	12,746,043	0	0	0	12,746,043	12,469,786	0	0	12,469,786	276,257
支払補助金	10,435,965,000	8,592,647,000	0	0	19,028,612,000	9,510,689,000	8,423,089,000	0	17,933,778,000	1,094,834,000
協力援助費(助成金)	2,339,563,389	2,247,815,803	0	0	4,587,379,192	2,034,283,045	1,954,507,238	0	3,988,790,283	598,588,909
情報公開費	1,055,223,421	186,215,895	0	0	1,241,439,316	877,768,559	154,900,330	0	1,032,668,889	208,770,427
調査研究費	603,622,779	579,946,782	0	0	1,183,569,561	757,957,137	728,233,077	0	1,486,190,214	▲302,620,653
寄付文化醸成費	249,803,074	635,824,219	0	0	885,627,293	1,169,645,882	947,587,385	0	2,117,233,267	▲1,231,605,974
社会変革推進事業費	341,165,820	327,786,718	0	0	668,952,538	-	-	-	-	668,952,538
支払預保納付金支援金	0	347,580,000	0	0	347,580,000	0	345,815,000	0	345,815,000	1,765,000
補助金等事業費	0	0	1,582,418,019	0	1,582,418,019	0	0	3,995,110,106	3,995,110,106	▲2,412,692,087
ビル運営費	107,885,894	89,951,280	0	755,755	198,592,929	105,467,927	87,753,530	0	193,221,457	5,371,472
事業管理費	630,937,946	512,498,669	15,090,627	493,000	1,159,020,242	607,329,703	515,813,197	46,348,198	1,169,491,098	▲10,470,856
給与費	389,946,899	374,654,862	13,997,629	0	778,599,390	358,039,260	343,998,497	39,564,187	741,601,944	36,997,446
福利厚生費	57,242,185	54,997,391	1,092,998	0	113,332,574	54,746,360	52,599,442	1,712,887	109,058,689	4,273,885
賞与引当金繰入額	13,810,970	13,269,363	0	0	27,080,333	12,846,050	12,342,284	0	25,188,334	1,891,999
退職給付費用	23,125,910	22,219,012	0	0	45,344,922	25,592,070	24,588,460	0	50,180,530	▲4,835,608
調査費	3,132,753	3,009,896	0	0	6,142,649	3,918,246	3,764,585	0	7,682,831	▲1,540,182
減価償却費	93,188,459	41,082,217	0	493,000	134,763,676	100,328,378	44,444,842	2,056,002	146,829,222	▲12,063,546
雑費	50,490,770	3,265,928	0	0	53,756,698	51,859,339	34,075,087	3,015,122	88,949,548	▲35,192,850
管理費	539,271,493	495,280,330	0	0	1,034,551,823	531,955,188	497,175,322	0	1,029,130,510	5,421,313
給与費	188,216,017	180,834,993	0	0	369,051,010	195,769,738	188,092,485	0	383,862,223	▲14,811,213
役員報酬	88,979,102	85,489,724	0	0	174,468,826	80,861,140	77,690,112	0	158,551,252	15,917,574
職員給	75,371,947	72,416,183	0	0	147,788,130	93,522,794	89,855,230	0	183,378,024	▲35,589,894
嘱託給	23,864,968	22,929,086	0	0	46,794,054	21,385,804	20,547,143	0	41,932,947	4,861,107
福利厚生費	37,380,498	35,914,594	0	0	73,295,092	33,730,540	32,407,772	0	66,138,312	7,156,780
賞与引当金繰入額	3,975,790	3,819,877	0	0	7,795,667	2,428,450	2,333,216	0	4,761,666	3,034,001
役員退職慰労金	12,009,225	11,538,275	0	0	23,547,500	17,976,939	17,271,961	0	35,248,900	▲11,701,400
退職給付費用	21,261,634	20,427,844	0	0	41,689,478	13,653,552	13,118,118	0	26,771,670	14,917,808
旅費交通費	14,248,295	13,689,535	0	0	27,937,830	12,259,570	11,778,797	0	24,038,367	3,899,463
事務諸費	98,581,396	94,715,444	0	0	193,296,840	125,730,245	120,799,624	0	246,529,869	▲53,233,029
諸謝金	9,919,510	9,530,506	0	0	19,450,016	11,385,447	10,938,958	0	22,324,405	▲2,874,389
調査費	2,990,120	2,872,859	0	0	5,862,979	3,924,892	3,770,971	0	7,695,863	▲1,832,884
減価償却費	33,122,545	8,980,394	0	0	42,102,939	20,425,398	5,705,573	0	26,130,971	15,971,968
雑費	117,566,463	112,956,009	0	0	230,522,472	94,670,417	90,957,847	0	185,628,264	44,894,208
経常費用計	16,316,184,859	14,015,546,962	1,597,508,646	1,248,755	31,930,488,956	15,607,566,227	13,654,874,079	4,041,458,304	33,303,898,610	▲1,373,409,654
当期経常増減額	▲718,556,015	▲519,666,029	34,685,005	696,277	▲1,202,840,762	▲749,426,003	▲334,275,793	▲2,516,267	▲1,086,218,063	▲116,622,699

⇒次ページに続く

(単位: 円)

科 目	当年度					前年度				増 減
	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合 計	1号関係	2号関係	他資金関係	合 計	
2. 経常外増減の部										
(1) 経常外収益										
受取交付金	39,153,573	27,680,272	0	0	66,833,845	64,409,831	1,333	0	64,411,164	2,422,681
受取交付金振替額	39,153,573	27,680,272	0	0	66,833,845	64,409,831	1,333	0	64,411,164	2,422,681
受取補助金等	0	0	7,857,137	0	7,857,137	-	-	-	-	7,857,137
国庫受託収益	0	0	7,857,137	0	7,857,137	-	-	-	-	7,857,137
特定資産売却益	0	0	0	0	0	55,601,560	0	0	55,601,560	▲55,601,560
土地売却益	0	0	0	0	0	55,601,560	0	0	55,601,560	▲55,601,560
固定資産受贈益	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1
固定資産受贈益振替額	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1
その他経常外収益	732,526,044	452,027,335	0	0	1,184,553,379	495,241,800	326,843,788	0	822,085,588	362,467,791
為替差益	23,909,350	22,971,730	0	0	46,881,080	2,210,594	2,123,902	0	4,334,496	42,546,584
支払補助金返還収益	701,878,696	423,773,367	0	0	1,125,652,063	469,920,684	319,532,514	0	789,453,198	336,198,865
支払寄付金返還収益	2,150,059	875,238	0	0	3,025,297	17,276,613	174,511	0	17,451,124	▲14,425,827
支払預保納付金支援金返還収益	0	4,407,000	0	0	4,407,000	-	-	-	-	4,407,000
雑収益	4,587,939	0	0	0	4,587,939	5,833,909	5,012,861	0	10,846,770	▲6,258,831
経常外収益計	771,679,618	479,707,607	7,857,137	0	1,259,244,362	615,253,191	326,845,121	0	942,098,312	317,146,050
(2) 経常外費用										
特定資産除却損	39,153,574	27,680,272	0	0	66,833,846	1,391	1,333	0	2,724	66,831,122
構築物除却損	28,097,150	26,995,301	0	0	55,092,451	2	0	0	2	55,092,449
車両運搬具除却損	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1
什器備品除却損	1,648,593	684,524	0	0	2,333,117	1,389	1,333	0	2,722	2,330,395
保証金除却損	44,204	447	0	0	44,651	0	0	0	0	44,651
ソフトウェア除却損	9,363,626	0	0	0	9,363,626	0	0	0	0	9,363,626
その他経常外費用	6,352,174	6,027,285	0	0	12,379,459	39,166,610	37,630,665	0	76,797,275	▲64,417,816
為替差損	6,273,296	6,027,285	0	0	12,300,581	39,166,610	37,630,665	0	76,797,275	▲64,496,694
雑費	78,878	0	0	0	78,878	0	0	0	0	78,878
経常外費用計	45,505,748	33,707,557	0	0	79,213,305	39,168,001	37,631,998	0	76,799,999	2,413,306
当期経常外増減額	726,173,870	446,000,050	7,857,137	0	1,180,031,057	576,085,190	289,213,123	0	865,298,313	314,732,744
他会計振替額	8,002,752	49,227,219	▲56,902,740	▲327,231	0	1,385,139	1,922,299	▲3,307,438	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	15,620,607	▲24,438,760	▲14,360,598	369,046	▲22,809,705	▲171,955,674	▲43,140,371	▲5,823,705	▲220,919,750	198,110,045
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	99,800	99,800	-	-	-	-	99,800
当期一般正味財産増減額	15,620,607	▲24,438,760	▲14,360,598	269,246	▲22,909,505	▲171,955,674	▲43,140,371	▲5,823,705	▲220,919,750	198,010,245
一般正味財産期首残高	415,302,292	103,660,249	19,165,566	-	538,128,107	587,257,966	146,800,620	24,989,271	759,047,857	▲220,919,750
一般正味財産期末残高	430,922,899	79,221,489	4,804,968	269,246	515,218,602	415,302,292	103,660,249	19,165,566	538,128,107	▲22,909,505
II 指定正味財産増減の部										
受取交付金(指)	14,733,839,867	14,005,007,873	0	0	28,738,847,740	13,632,184,284	13,105,937,232	0	26,738,121,516	2,000,726,224
受取寄付金(指)	0	741,635,480	0	0	741,635,480	263,121,580	824,790,367	0	1,087,911,947	▲346,276,467
受取預保納付金支援金(指)	0	440,000,000	0	0	440,000,000	0	560,000,000	0	560,000,000	▲120,000,000
受取補助金等(指)	0	0	1,718,849,907	0	1,718,849,907	0	0	0	0	1,718,849,907
固定資産受贈益(指)	0	0	0	272,000,000	272,000,000	1,116,600,013	0	0	1,116,600,013	▲844,600,013
雑収益(指)	0	0	0	0	0	61,262,384	0	0	61,262,384	▲61,262,384
為替差益(指)	0	0	0	0	0	61,262,384	0	0	61,262,384	▲61,262,384
基本財産運用益(指)	3,821,757	1,780,641	0	0	5,602,398	612,715	213,242	0	825,957	4,776,441
基本財産受取利息(指)	3,821,757	1,780,641	0	0	5,602,398	612,715	213,242	0	825,957	4,776,441
特定資産運用益(指)	1,604,782	16,473,607	3,330,838	0	21,409,227	▲241,057	18,270,269	6,896,276	24,925,488	▲3,516,261
特定資産受取利息(指)	1,604,782	16,473,607	3,330,838	0	21,409,227	▲241,057	18,270,269	6,896,276	24,925,488	▲3,516,261
貸倒引当金取崩額(指)	36,509,424	0	0	0	36,509,424	36,789,312	23,432	0	36,812,744	▲303,320
貸倒引当金繰入額(指)	0	▲73,549	0	0	▲73,549	0	0	0	0	▲73,549
国庫補助金返還額(指)	0	0	▲2,952,576,517	0	▲2,952,576,517	-	-	-	-	▲2,952,576,517
一般正味財産への振替額(指)	▲14,969,405,112	▲13,341,635,677	▲1,609,890,088	▲493,000	▲29,291,423,877	▲14,184,070,561	▲13,146,130,368	▲791,048,958	▲28,121,249,887	▲1,800,173,990
当期指定正味財産増減額	▲193,629,282	1,863,188,375	▲2,840,285,860	271,507,000	▲899,219,767	926,258,670	1,363,104,174	▲784,152,682	1,505,210,162	▲2,404,429,929
指定正味財産期首残高	243,418,400,689	33,999,074,684	16,436,555,826	-	293,854,031,199	242,492,142,019	32,635,970,510	17,220,708,508	292,348,821,037	1,505,210,162
指定正味財産期末残高	243,224,771,407	35,862,263,059	13,596,269,966	271,507,000	292,954,811,432	243,418,400,689	33,999,074,684	16,436,555,826	293,854,031,199	▲899,219,767
III 正味財産期末残高	243,655,694,306	35,941,484,548	13,601,074,934	271,776,246	293,470,030,034	243,833,702,981	34,102,734,933	16,455,721,392	294,392,159,306	▲922,129,272

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計			合 計
	1号関係	2号関係	他資金関係	小 計		1号関係	2号関係	小 計	
1 一般正味財産増減の部									
1. 経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	45,541,934	43,900,980	0	89,442,914	0	16,001,221	15,424,669	31,425,890	120,868,804
基本財産受取利息	37,040,639	39,273,299	0	76,313,938	0	13,014,279	13,798,727	26,813,006	103,126,944
基本財産受取利息振替額	8,501,295	4,627,681	0	13,128,976	0	2,986,942	1,625,942	4,612,884	17,741,860
特定資産運用益	144,238,189	17,233,374	14,297,375	175,768,938	0	19,391,278	5,609,818	25,001,096	200,770,034
特定資産受取利息	133,727,011	17,233,374	11,859,885	162,820,270	0	15,698,162	5,609,818	21,307,980	184,128,250
特定資産受取利息振替額	10,511,178	0	2,437,490	12,948,668	0	3,693,116	0	3,693,116	16,641,784
事業収益	442,822,195	105,037,242	0	547,859,437	1,452,032	0	0	0	549,311,469
賃料収益	109,324,479	105,037,242	0	214,361,721	1,452,032	0	0	0	215,813,753
貸付利息	333,497,716	0	0	333,497,716	0	0	0	0	333,497,716
受取交付金	14,232,621,666	11,962,227,718	0	26,194,849,384	0	501,358,531	471,824,216	973,182,747	27,168,032,131
受取交付金振替額	14,232,621,666	11,962,227,718	0	26,194,849,384	0	501,358,531	471,824,216	973,182,747	27,168,032,131
受取寄付金	170,578,810	531,765,848	0	702,344,658	0	0	0	0	702,344,658
受取寄付金	0	100,000	0	100,000	0	0	0	0	100,000
受取寄付金振替額	170,578,810	531,665,848	0	702,244,658	0	0	0	0	702,244,658
受取預納付金支援金	0	341,984,000	0	341,984,000	0	0	0	0	341,984,000
受取預納付金支援金振替額	0	341,984,000	0	341,984,000	0	0	0	0	341,984,000
受取補助金等	0	0	1,617,895,273	1,617,895,273	0	0	0	0	1,617,895,273
受取国庫補助金	0	0	1,599,449,846	1,599,449,846	0	0	0	0	1,599,449,846
造船業等復興支援補助金振替額	0	0	916,749,192	916,749,192	0	0	0	0	916,749,192
受取国庫補助金振替額	0	0	682,700,654	682,700,654	0	0	0	0	682,700,654
国庫受託収益	0	0	18,299,812	18,299,812	0	0	0	0	18,299,812
国庫受託収益	0	0	18,299,812	18,299,812	0	0	0	0	18,299,812
民間受託収益	0	0	145,615	145,615	0	0	0	0	145,615
民間受託収益振替額	0	0	145,615	145,615	0	0	0	0	145,615
固定資産受贈益	0	0	0	0	493,000	0	0	0	493,000
固定資産受贈益振替額	0	0	0	0	493,000	0	0	0	493,000
雑収益	25,075,020	872,802	1,003	25,948,825	0	0	0	0	25,948,825
受取利息	93,059	10,092	0	103,151	0	0	0	0	103,151
為替差益	4,181	0	1,003	5,184	0	0	0	0	5,184
雑収益	24,977,780	862,710	0	25,840,490	0	0	0	0	25,840,490
経常収益計	15,060,877,814	13,003,021,964	1,632,193,651	29,696,093,429	1,945,032	536,751,030	492,858,703	1,029,609,733	30,727,648,194
(2) 経常費用									
事業費	15,776,913,366	13,520,266,366	1,597,508,646	30,894,688,378	1,248,755	0	0	0	30,895,937,133
貸付業務費	12,746,043	0	0	12,746,043	0	0	0	0	12,746,043
支払補助金	10,435,965,000	8,592,647,000	0	19,028,612,000	0	0	0	0	19,028,612,000
協力援助費(助成金)	2,339,563,389	2,247,815,803	0	4,587,379,192	0	0	0	0	4,587,379,192
情報公開費	1,055,223,421	186,215,895	0	1,241,439,316	0	0	0	0	1,241,439,316
調査研究費	603,622,779	579,946,782	0	1,183,569,561	0	0	0	0	1,183,569,561
寄付文化醸成費	249,803,074	635,824,219	0	885,627,293	0	0	0	0	885,627,293
社会変革推進事業費	341,165,820	327,786,718	0	668,952,538	0	0	0	0	668,952,538
支払預保納付金支援金	0	347,580,000	0	347,580,000	0	0	0	0	347,580,000
補助金等事業費	0	0	1,582,418,019	1,582,418,019	0	0	0	0	1,582,418,019
ビル運営費	107,885,894	89,951,280	0	197,837,174	755,755	0	0	0	198,592,929
事業管理費	630,937,946	512,498,669	15,090,627	1,158,527,242	493,000	0	0	0	1,159,020,242
給与費	389,946,899	374,654,862	13,997,629	778,599,390	0	0	0	0	778,599,390
福利厚生費	57,242,185	54,997,391	1,092,998	113,332,574	0	0	0	0	113,332,574
賞与引当金繰入額	13,810,970	13,269,363	0	27,080,333	0	0	0	0	27,080,333
退職給付費用	23,125,910	22,219,012	0	45,344,922	0	0	0	0	45,344,922
調査費	3,132,753	3,009,896	0	6,142,649	0	0	0	0	6,142,649
減価償却費	93,188,459	41,082,217	0	134,270,676	493,000	0	0	0	134,763,676
雑費	50,490,770	3,265,928	0	53,756,698	0	0	0	0	53,756,698
管理費	0	0	0	0	0	539,271,493	495,280,330	1,034,551,823	1,034,551,823
給与費	0	0	0	0	0	188,216,017	180,834,993	369,051,010	369,051,010
役員報酬	0	0	0	0	0	88,979,102	85,489,724	174,468,826	174,468,826
職員給	0	0	0	0	0	75,371,947	72,416,183	147,788,130	147,788,130
嘱託給	0	0	0	0	0	23,864,968	22,929,086	46,794,054	46,794,054
福利厚生費	0	0	0	0	0	37,380,498	35,914,594	73,295,092	73,295,092
賞与引当金繰入額	0	0	0	0	0	3,975,790	3,819,877	7,795,667	7,795,667
役員退職慰労金	0	0	0	0	0	12,009,225	11,538,275	23,547,500	23,547,500
退職給付費用	0	0	0	0	0	21,261,634	20,427,844	41,689,478	41,689,478
旅費交通費	0	0	0	0	0	14,248,295	13,689,535	27,937,830	27,937,830
事務諸費	0	0	0	0	0	98,581,396	94,715,444	193,296,840	193,296,840
諸謝金	0	0	0	0	0	9,919,510	9,530,506	19,450,016	19,450,016
調査費	0	0	0	0	0	2,990,120	2,872,859	5,862,979	5,862,979
減価償却費	0	0	0	0	0	33,122,545	8,980,394	42,102,939	42,102,939
雑費	0	0	0	0	0	117,566,463	112,956,009	230,522,472	230,522,472
経常費用 計	15,776,913,366	13,520,266,366	1,597,508,646	30,894,688,378	1,248,755	539,271,493	495,280,330	1,034,551,823	31,930,488,956
当期経常増減額	▲716,035,552	▲517,244,402	34,685,005	▲1,198,594,949	696,277	▲2,520,463	▲2,421,627	▲4,942,090	▲1,202,840,762

(単位: 円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計			合 計
	1号関係	2号関係	他資金関係	小 計		1号関係	2号関係	小 計	
2.経常外増減の部									
(1)経常外収益									
受取交付金	33,637,771	24,964,622	0	58,602,393	0	5,515,802	2,715,650	8,231,452	66,833,845
受取交付金振替額	33,637,771	24,964,622	0	58,602,393	0	5,515,802	2,715,650	8,231,452	66,833,845
受取補助金等	0	0	7,857,137	7,857,137	0	0	0	0	7,857,137
国庫受託収益	0	0	7,857,137	7,857,137	0	0	0	0	7,857,137
固定資産受贈益	1	0	0	1	0	0	0	0	1
固定資産受贈益振替額	1	0	0	1	0	0	0	0	1
その他経常外収益	732,526,044	452,027,335	0	1,184,553,379	0	0	0	0	1,184,553,379
為替差益	23,909,350	22,971,730	0	46,881,080	0	0	0	0	46,881,080
支払補助金返還収益	701,878,696	423,773,367	0	1,125,652,063	0	0	0	0	1,125,652,063
支払寄付金返還収益	2,150,059	875,238	0	3,025,297	0	0	0	0	3,025,297
支払預保納付金支援金返還収益	0	4,407,000	0	4,407,000	0	0	0	0	4,407,000
雑収益	4,587,939	0	0	4,587,939	0	0	0	0	4,587,939
経常外収益 計	766,163,816	476,991,957	7,857,137	1,251,012,910	0	5,515,802	2,715,650	8,231,452	1,259,244,362
(2)経常外費用									
特定資産除却損	33,637,772	24,964,622	0	58,602,394	0	5,515,802	2,715,650	8,231,452	66,833,846
構築物除却損	25,456,018	24,457,743	0	49,913,761	0	2,641,132	2,537,558	5,178,690	55,092,451
車両運搬具除却損	1	0	0	1	0	0	0	0	1
什器備品除却損	1,219,959	506,548	0	1,726,507	0	428,634	177,976	606,610	2,333,117
保証金除却損	32,711	331	0	33,042	0	11,493	116	11,609	44,651
ソフトウェア除却損	6,929,083	0	0	6,929,083	0	2,434,543	0	2,434,543	9,363,626
その他経常外費用	6,352,174	6,027,285	0	12,379,459	0	0	0	0	12,379,459
為替差損	6,273,296	6,027,285	0	12,300,581	0	0	0	0	12,300,581
雑費	78,878	0	0	78,878	0	0	0	0	78,878
経常外費用 計	39,989,946	30,991,907	0	70,981,853	0	5,515,802	2,715,650	8,231,452	79,213,305
当期経常外増減額	726,173,870	446,000,050	7,857,137	1,180,031,057	0	0	0	0	1,180,031,057
他会計振替額	8,002,752	49,227,219	▲56,902,740	327,231	▲327,231	0	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	18,141,070	▲22,017,133	▲14,360,598	▲18,236,661	369,046	▲2,520,463	▲2,421,627	▲4,942,090	▲22,809,705
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	99,800	0	0	0	99,800
当期一般正味財産増減額	18,141,070	▲22,017,133	▲14,360,598	▲18,236,661	269,246	▲2,520,463	▲2,421,627	▲4,942,090	▲22,909,505
一般正味財産期首残高	412,781,829	101,238,622	19,165,566	533,186,017	-	2,520,463	2,421,627	4,942,090	538,128,107
一般正味財産期末残高	430,922,899	79,221,489	4,804,968	514,949,356	269,246	0	0	0	515,218,602
II 指定正味財産増減の部									
受取交付金(指)	14,202,155,368	13,279,547,727	0	27,481,703,095	0	531,684,499	725,460,146	1,257,144,645	28,738,847,740
受取寄付金(指)	0	741,635,480	0	741,635,480	0	0	0	0	741,635,480
受取預保納付金支援金(指)	0	440,000,000	0	440,000,000	0	0	0	0	440,000,000
受取補助金等(指)	0	0	1,718,849,907	1,718,849,907	0	0	0	0	1,718,849,907
固定資産受贈益(指)	0	0	0	0	272,000,000	0	0	0	272,000,000
基本財産運用益(指)	2,828,100	1,317,674	0	4,145,774	0	993,657	462,967	1,456,624	5,602,398
基本財産受取利息(指)	2,828,100	1,317,674	0	4,145,774	0	993,657	462,967	1,456,624	5,602,398
特定資産運用益(指)	1,187,539	16,473,607	3,330,838	20,991,984	0	417,243	0	417,243	21,409,227
特定資産受取利息(指)	1,187,539	16,473,607	3,330,838	20,991,984	0	417,243	0	417,243	21,409,227
貸倒引当金取崩益(指)	36,509,424	0	0	36,509,424	0	0	0	0	36,509,424
貸倒引当金繰入額(指)	0	▲73,549	0	▲73,549	0	0	0	0	▲73,549
国庫補助金返還金(指)	0	0	▲2,952,576,517	▲2,952,576,517	0	0	0	0	▲2,952,576,517
一般正味財産への振替額(指)	▲14,455,850,721	▲12,865,469,869	▲1,609,890,088	▲28,931,210,678	▲493,000	▲513,554,391	▲476,165,808	▲989,720,199	▲29,921,423,877
当期指定正味財産増減額	▲213,170,290	1,613,431,070	▲2,840,285,860	▲1,440,025,080	271,507,000	19,541,008	249,757,305	269,298,313	▲899,219,767
指定正味財産期首残高	235,669,985,390	28,575,441,202	16,436,555,826	280,681,982,418	-	7,748,415,299	5,423,633,482	13,172,048,781	293,854,031,199
指定正味財産期末残高	235,456,815,100	30,188,872,272	13,596,269,966	279,241,957,338	271,507,000	7,767,956,307	5,673,390,787	13,441,347,094	292,954,811,432
III 正味財産期末残高	235,887,737,999	30,268,093,761	13,601,074,934	279,756,906,694	271,776,246	7,767,956,307	5,673,390,787	13,441,347,094	293,470,030,034

1245 キャッシュフロー計算書

(単位: 円)

科 目	当年度					前年度				増 減
	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合 計	1号関係	2号関係	他資金関係	合 計	
I 事業活動によるキャッシュ・フロー										
1. 事業活動収入										
基本財産運用収入	61,811,607	59,363,721	0	0	121,175,328	60,973,872	60,575,699	0	121,549,571	▲374,243
基本財産利息収入	61,811,607	59,363,721	0	0	121,175,328	60,973,872	60,575,699	0	121,549,571	▲374,243
特定資産運用収入	171,887,360	22,823,698	19,680,066	0	214,391,124	149,815,107	27,725,337	8,016,181	185,556,625	28,834,499
特定資産利息収入	171,887,360	22,823,698	19,680,066	0	214,391,124	149,815,107	27,725,337	8,016,181	185,556,625	28,834,499
事業収入	461,616,715	105,037,242	0	1,452,032	568,105,989	517,165,568	85,345,824	0	602,511,392	▲34,405,403
賃貸料収入	109,324,479	105,037,242	0	1,452,032	215,813,753	129,134,928	85,345,824	0	214,480,752	1,333,001
貸付利息収入	352,292,236	0	0	0	352,292,236	388,030,640	0	0	388,030,640	▲35,738,404
交付金収入	14,733,839,867	14,005,007,873	0	0	28,738,847,740	13,632,184,284	13,105,937,232	0	26,738,121,516	2,000,726,224
交付金収入	14,733,839,867	14,005,007,873	0	0	28,738,847,740	13,632,184,284	13,105,937,232	0	26,738,121,516	2,000,726,224
寄付金収入	0	741,735,480	0	0	741,735,480	263,121,580	825,090,367	0	1,088,211,947	▲346,476,467
寄付金収入	0	741,735,480	0	0	741,735,480	263,121,580	825,090,367	0	1,088,211,947	▲346,476,467
預保納付金支援金収入	0	440,000,000	0	0	440,000,000	0	560,000,000	0	560,000,000	▲120,000,000
預保納付金支援金収入	0	440,000,000	0	0	440,000,000	0	560,000,000	0	560,000,000	▲120,000,000
補助金等収入	0	0	1,737,149,719	0	1,737,149,719	0	0	3,238,365,263	3,238,365,263	▲1,501,215,544
国庫補助金収入	0	0	1,718,849,907	0	1,718,849,907	0	0	0	0	1,718,849,907
国庫受託収入	0	0	18,299,812	0	18,299,812	0	0	0	0	18,299,812
民間受託収入	0	0	0	0	0	0	0	3,238,365,263	3,238,365,263	▲3,238,365,263
雑収入	756,793,248	452,924,637	0	0	1,209,717,885	525,355,212	325,783,909	0	851,139,121	358,578,764
受取利息収入	93,059	10,092	0	0	103,151	78,449	320,505	0	398,954	▲295,803
補助金返還金収入	725,788,046	446,745,097	0	0	1,172,533,143	469,920,684	319,532,514	0	789,453,198	383,079,945
寄付金返還金収入	2,150,059	875,238	0	0	3,025,297	17,276,613	174,511	0	17,451,124	▲14,425,827
預保納付金支援金返還金収入	0	4,407,000	0	0	4,407,000	0	0	0	0	4,407,000
雑収入	28,762,084	887,210	0	0	29,649,294	38,079,466	5,756,379	0	43,835,845	▲14,186,551
事業活動収入計	16,185,948,797	15,826,892,651	1,756,829,785	1,452,032	33,771,123,265	15,148,615,623	14,990,458,368	3,246,381,444	33,385,455,435	385,667,830
2. 事業活動支出										
事業費支出	15,060,103,160	14,473,827,409	1,588,798,679	661,932	31,123,391,180	15,709,962,984	12,584,906,898	4,048,652,383	32,343,522,265	▲1,220,131,085
貸付業務費支出	12,534,498	0	0	0	12,534,498	12,488,169	0	0	12,488,169	46,329
補助金支出	9,874,165,067	9,461,019,000	0	0	19,335,184,067	10,601,726,000	8,361,894,000	0	18,963,620,000	371,564,067
協力援助費(助成金)支出	2,224,153,751	2,136,936,049	0	0	4,361,089,800	1,908,987,837	1,892,985,507	0	3,801,973,344	559,116,456
情報公開費支出	878,211,450	155,011,306	0	0	1,033,222,756	805,908,340	142,219,110	0	948,127,450	85,095,306
調査研究費支出	608,077,462	573,572,247	0	0	1,181,649,709	580,654,127	716,869,714	0	1,297,523,841	▲115,874,132
寄付文化醸成費支出	514,902,555	968,522,996	0	0	1,483,425,551	1,204,908,091	596,725,301	0	1,801,633,392	▲318,207,841
社会変革推進事業費支出	332,583,590	289,843,868	0	0	622,427,458	0	0	0	0	622,427,458
預保納付金支援金支出	0	346,391,000	0	0	346,391,000	0	327,509,000	0	327,509,000	18,882,000
補助金等事業費支出	0	0	1,574,161,356	0	1,574,161,356	0	0	4,004,327,180	4,004,327,180	▲2,430,165,824
ビル運営費支出	111,461,612	92,285,411	0	661,932	204,408,955	103,158,298	86,191,310	0	189,349,608	15,059,347
事業管理費支出	504,013,175	450,245,532	14,637,323	0	968,896,030	492,132,122	460,512,956	44,325,203	996,970,281	▲28,074,251
給与費支出	406,630,206	386,708,789	13,544,325	0	806,883,320	367,501,805	355,150,038	39,597,194	762,249,037	44,634,283
職員給支出	323,500,719	306,815,318	0	0	630,316,037	297,720,691	287,799,282	7,747,545	593,267,518	37,048,519
嘱託給支出	83,129,487	79,893,471	13,544,325	0	176,567,283	69,781,114	67,350,756	31,849,649	168,981,519	7,585,764
福利厚生費支出	57,135,735	54,847,332	1,092,998	0	113,076,065	54,047,547	51,928,033	1,712,887	107,688,467	5,387,598
退職給付支出	566,610	410,583	0	0	977,193	19,856,258	19,077,582	0	38,933,840	▲37,956,647
調査費支出	3,404,684	3,404,971	0	0	6,809,655	3,638,510	3,495,819	0	7,134,329	▲324,670
雑費支出	36,275,940	4,873,857	0	0	41,149,797	47,088,002	30,861,484	3,015,122	80,964,608	▲39,814,811
管理費支出	490,203,209	471,252,325	0	0	961,455,534	544,540,862	523,025,085	0	1,067,565,947	▲106,110,413
給与費支出	191,195,328	183,198,158	0	0	374,393,486	199,090,582	191,473,539	0	390,564,121	▲16,170,635
役員報酬支出	88,550,968	85,532,598	0	0	174,083,566	80,614,065	77,574,727	0	158,188,792	15,894,774
職員給支出	78,931,111	74,904,913	0	0	153,836,024	97,107,790	93,303,235	0	190,411,025	▲36,575,001
嘱託給支出	23,713,249	22,760,647	0	0	46,473,896	21,368,727	20,595,577	0	41,964,304	4,509,592
福利厚生費支出	35,665,445	34,469,119	0	0	70,134,564	34,062,639	32,726,844	0	66,789,483	3,345,081
役員退職慰労金支出	0	0	0	0	0	403,767	387,933	0	791,700	▲791,700
退職給付支出	12,405,911	11,919,404	0	0	24,325,315	31,068,125	29,849,767	0	60,917,892	▲36,592,577
旅費交通費支出	13,604,801	13,071,276	0	0	26,676,077	13,238,098	12,718,951	0	25,957,049	719,028
事務諸費支出	98,637,537	94,884,676	0	0	193,522,213	123,359,658	118,185,727	0	241,545,385	▲48,023,172
諸謝金支出	9,515,809	9,597,133	0	0	19,112,942	11,222,917	10,767,461	0	21,990,378	▲2,877,436
調査費支出	3,579,068	3,438,714	0	0	7,017,782	3,335,480	3,204,670	0	6,540,150	477,632
雑費支出	125,599,310	120,673,845	0	0	246,273,155	128,759,596	123,710,193	0	252,469,789	▲6,196,634
国庫補助金返還金支出	0	0	2,952,576,517	0	2,952,576,517	0	0	0	0	2,952,576,517
事業活動支出計	15,550,306,369	14,945,079,734	4,541,375,196	661,932	35,037,423,231	16,254,503,846	13,107,931,983	4,048,652,383	33,411,088,212	1,626,335,019
他会計振替前事業活動によるキャッシュ・フロー	635,642,428	881,812,917	▲2,784,545,411	790,100	▲1,266,299,966	▲1,105,888,223	1,882,526,385	▲802,270,939	▲25,632,777	▲1,240,667,189
他会計振替収支額	0	49,029,748	▲48,899,988	▲129,760	0	1,385,139	1,922,299	▲3,307,438	0	0
事業活動によるキャッシュ・フロー	635,642,428	930,842,665	▲2,833,445,399	660,340	▲1,266,299,966	▲1,104,503,084	1,884,448,684	▲805,578,377	▲25,632,777	▲1,240,667,189

⇒次ページに続く

(単位: 円)

科 目	当年度					前年度				増 減
	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合 計	1号関係	2号関係	他資金関係	合 計	
II 投資活動によるキャッシュ・フロー										
1. 投資活動収入										
特定資産取崩収入	19,525,622,793	15,387,080,058	4,552,026,363	0	39,464,729,214	18,565,683,894	14,847,295,099	785,362,163	34,198,341,156	5,266,388,058
役員退職慰労引当資産取崩収入	0	0	0	0	0	403,767	387,933	0	791,700	▲791,700
退職給付引当資産取崩収入	12,972,521	12,463,794	0	0	25,436,315	50,924,383	48,927,349	0	99,851,732	▲74,415,417
貸倒引当資産取崩収入	36,509,424	0	0	0	36,509,424	36,789,312	0	0	36,789,312	▲279,888
受取交付金資金取崩収入	14,804,281,223	14,000,314,949	0	0	28,804,596,172	12,865,276,863	13,083,369,393	0	25,948,646,256	2,855,949,916
受取寄付金資金取崩収入	171,859,625	531,836,982	0	0	703,696,607	1,112,289,569	887,101,424	0	1,999,390,993	▲1,295,694,386
貸付基金資金取崩収入	4,500,000,000	0	0	0	4,500,000,000	4,500,000,000	0	0	4,500,000,000	0
預保納付金支援基金取崩収入	0	341,984,000	0	0	341,984,000	0	327,509,000	0	327,509,000	14,475,000
造船業等復興支援基金取崩収入	0	0	3,776,749,192	0	3,776,749,192	0	0	7,000,305	7,000,305	3,769,748,887
補助金等基金取崩収入	0	0	775,277,171	0	775,277,171	0	0	778,361,858	778,361,858	▲3,084,687
業務費平衡基金取崩収入	0	500,480,333	0	0	500,480,333	0	500,000,000	0	500,000,000	480,333
固定資産売却収入	0	0	0	0	0	120,010,000	0	0	120,010,000	▲120,010,000
土地売却収入	0	0	0	0	0	120,010,000	0	0	120,010,000	▲120,010,000
投資活動収入計	19,525,622,793	15,387,080,058	4,552,026,363	0	39,464,729,214	18,685,693,894	14,847,295,099	785,362,163	34,318,351,156	5,146,378,058
2. 投資活動支出										
特定資産取得支出	19,516,577,281	17,352,645,585	1,718,849,907	0	38,588,072,773	18,531,422,339	16,243,886,966		34,775,309,305	3,812,763,468
役員退職慰労引当資産支出	17,746,164	17,050,236	0	0	34,796,400	12,240,000	11,760,000		24,000,000	10,796,400
退職給付引当資産支出	44,387,544	42,646,856	0	0	87,034,400	39,245,622	37,706,578		76,952,200	10,082,200
受取交付金資金取得支出	14,733,839,867	14,105,007,873	0	0	28,838,847,740	13,693,446,668	13,105,937,232		26,799,383,900	2,039,463,840
受取寄付金資金取得支出	1,280,815	741,806,614	0	0	743,087,429	264,506,719	826,712,666		1,091,219,385	▲348,131,956
預保納付金支援基金支出	0	440,000,000	0	0	440,000,000	0	560,000,000		560,000,000	▲120,000,000
業務費平衡基金支出	0	1,000,480,333	0	0	1,000,480,333	0	500,000,000		500,000,000	500,480,333
固定資産取得基金支出	0	500,000,000	0	0	500,000,000	0	700,000,000		700,000,000	▲200,000,000
補助金等基金支出	0	0	1,718,849,907	0	1,718,849,907	0	0		0	1,718,849,907
災害復興支援特別基金支出	4,500,000,000	500,000,000	0	0	5,000,000,000	4,500,000,000	500,000,000		5,000,000,000	0
固定資産取得支出	219,322,891	5,653,673	0	0	224,976,564	21,983,330	1,770,490		23,753,820	201,222,744
投資活動支出計	19,516,577,281	17,352,645,585	1,718,849,907	0	38,588,072,773	18,531,422,339	16,243,886,966		34,775,309,305	3,812,763,468
投資活動によるキャッシュ・フロー	9,045,512	▲1,965,565,527	2,833,176,456	0	876,656,441	154,271,555	▲1,396,591,867	785,362,163	▲456,958,149	1,333,614,590
III 財務活動によるキャッシュ・フロー										
1. 財務活動収入										
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. 財務活動支出										
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	▲21,292,309	▲3,783,096	0	0	▲25,075,405	10,515,571	10,103,196	0	20,618,767	▲45,694,172
V 現金及び現金同等物の増減額	623,395,631	▲1,038,505,958	▲268,943	660,340	▲414,718,930	▲939,715,958	497,960,013	▲20,216,214	▲461,972,159	47,253,229
VI 現金及び現金同等物の期首残高	1,793,363,514	2,272,076,033	13,884,365	0	4,079,323,912	2,733,079,472	1,774,116,020	34,100,579	4,541,296,071	▲461,972,159
VII 現金及び現金同等物の期末残高	2,416,759,145	1,233,570,075	13,615,422	660,340	3,664,604,982	1,793,363,514	2,272,076,033	13,884,365	4,079,323,912	▲414,718,930

1245 貸付基金収支決算明細書

2015年4月1日から2016年3月31日まで

1 造船関係貸付基金

(単位: 円)

科 目	予算額	決算額	差 異
	1号関係	1号関係	
(収入の部)			
貸付基金繰入額	10,000,000	0	10,000,000
長期貸付金償還額	40,737,100,000	41,292,000,000	▲554,900,000
当期収入合計	40,747,100,000	41,292,000,000	▲544,900,000
前期繰越収支差額	43,791,500,000	46,106,400,000	▲2,314,900,000
収入合計	84,538,600,000	87,398,400,000	▲2,859,800,000
(支出の部)			
長期貸付金	84,538,600,000	30,426,100,000	54,112,500,000
他基金への繰入金支出	0	4,500,000,000	▲4,500,000,000
当期支出合計	84,538,600,000	34,926,100,000	49,612,500,000
当期収支差額	▲43,791,500,000	6,365,900,000	▲50,157,400,000
次期繰越収支差額	0	52,472,300,000	▲52,472,300,000

(注) 年度末 貸付基金資金 52,472,300,000円
 貸付金残高 143,027,700,000円
 貸付基金総額 195,500,000,000円

(単位:円)

科 目	予算額		決算額		差 異
	2号関係		2号関係		
(収入の部)					
預保納付金支援金収入		0	440,000,000		▲440,000,000
特定資産運用収入		16,646,000	16,473,607		172,393
預保納付金支援金基金運用収入		16,646,000	16,473,607		172,393
貸与奨学金返還額		0	691,000		▲691,000
貸与奨学金返還額		0	4,407,000		▲4,407,000
他基金からの繰入金収入		0	0		0
当期収入合計		16,646,000	461,571,607		▲444,925,607
前期繰越収支差額		5,597,225,000	5,602,211,147		▲4,986,147
収入合計		5,613,871,000	6,063,782,754		▲449,911,754
(支出の部)					
貸与奨学金		150,000,000	54,700,000		95,300,000
預保納付金支援金基金取崩額		1,148,175,000	347,580,000		800,595,000
他基金への繰入金支出		0	0		0
当期支出合計		1,298,175,000	402,280,000		895,895,000
当期収支差額		▲1,281,529,000	59,291,607		▲1,340,820,607
次期繰越収支差額		4,315,696,000	5,661,502,754		▲1,345,806,754

(単位:円)

科 目	奨学金基金			助成金基金			予備基金		
	予算額	決算額	差 異	予算額	決算額	差 異	予算額	決算額	差 異
(収入の部)									
預保納付金支援金収入	0	0	0	0	440,000,000	▲440,000,000	0	0	0
特定資産運用収入	16,547,000	16,105,451	441,549	0	368,156	▲368,156	99,000	0	99,000
預保納付金支援金基金運用収入	16,547,000	16,105,451	441,549	0	368,156	▲368,156	99,000	0	99,000
貸与奨学金返還額	0	691,000	▲691,000	0	0	0	0	0	0
助成金返還額	0	0	0	0	4,407,000	▲4,407,000	0	0	0
他基金からの繰入金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収入合計	16,547,000	16,796,451	▲249,451	0	444,775,156	▲444,775,156	99,000	0	99,000
前期繰越収支差額	3,947,857,000	3,947,972,981	▲115,981	1,148,175,000	1,153,042,184	▲4,867,184	501,193,000	501,195,982	▲2,982
収入合計	3,964,404,000	3,964,769,432	▲365,432	1,148,175,000	1,597,817,340	▲449,642,340	501,292,000	501,195,982	96,018
(支出の部)									
貸与奨学金	150,000,000	54,700,000	95,300,000	0	0	0	0	0	0
預保納付金支援金基金取崩額	0	0	0	1,148,175,000	347,580,000	800,595,000	0	0	0
他基金への繰入金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期支出合計	150,000,000	54,700,000	95,300,000	1,148,175,000	347,580,000	800,595,000	0	0	0
当期収支差額	▲133,453,000	▲37,903,549	▲95,549,451	▲1,148,175,000	97,195,156	▲1,245,370,156	99,000	0	99,000
次期繰越収支差額	3,814,404,000	3,910,069,432	▲95,665,432	0	1,250,237,340	▲1,250,237,340	501,292,000	501,195,982	96,018

(単位:円)

⇐下段に続く

科 目	内部取引消去			合 計		
	予算額	決算額	差 異	予算額	決算額	差 異
(収入の部)						
預保納付金支援金収入	0	0	0	0	440,000,000	▲440,000,000
特定資産運用収入	0	0	0	16,646,000	16,473,607	172,393
預保納付金支援金基金運用収入	0	0	0	16,646,000	16,473,607	172,393
貸与奨学金返還額	0	0	0	0	691,000	▲691,000
助成金返還額	0	0	0	0	4,407,000	▲4,407,000
他基金からの繰入金収入	0	0	0	0	0	0
当期収入合計	0	0	0	16,646,000	461,571,607	▲444,925,607
前期繰越収支差額	0	0	0	5,597,225,000	5,602,211,147	▲4,986,147
収入合計	0	0	0	5,613,871,000	6,063,782,754	▲449,911,754
(支出の部)						
貸与奨学金	0	0	0	150,000,000	54,700,000	95,300,000
預保納付金支援金基金取崩額	0	0	0	1,148,175,000	347,580,000	800,595,000
他基金への繰入金支出	0	0	0	0	0	0
当期支出合計	0	0	0	1,298,175,000	402,280,000	895,895,000
当期収支差額	0	0	0	▲1,281,529,000	59,291,607	▲1,340,820,607
次期繰越収支差額	0	0	0	4,315,696,000	5,661,502,754	▲1,345,806,754

当年度末	奨学金基金	助成金基金	予備基金	合 計
未収金(A)	0円	1,672,000円	0円	1,672,000円
引当資産(B)	3,909,977,813円	1,248,565,340円	501,287,601円	5,659,830,754円
資金残高((C)=(A)+(B))	3,909,977,813円	1,250,237,340円	501,287,601円	5,661,502,754円
貸与奨学金残高(D)	128,509,000円	0円	0円	128,509,000円
基金総額((E)=(B)+(D))	4,038,486,813円	1,248,565,340円	501,287,601円	5,788,339,754円

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額					合計
			1号関係	2号関係	他資金関係	収益	内部取引消去	
I 資産の部								
1. 流動資産								0
現金預金								0
現金	手元保管	運転資金として	500,000	0	0	0		500,000
預金	普通預金 商工中金(本店)他	運転資金として	2,416,259,145	1,233,570,075	13,615,422	660,340		3,664,104,982
未収金		支払補助金返還収益等の未収金	385,051,382	70,439,374	20,794,253	0	▲22,491,540	453,793,469
前払金		事業費等の前払金	9,140,569	8,782,115	66,880	0		17,989,564
仮払金		事業費等の仮払金	31,498,094	0	0	0		31,498,094
流動資産合計			2,842,449,190	1,312,791,564	34,476,555	660,340	▲22,491,540	4,167,886,109
2. 固定資産								
(1) 基本財産								
土地(基)	2,072.57㎡ 港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務の施設に使用している。	6,693,458,234	6,317,009,222	0	0		13,010,467,456
有価証券(基)	第179号商工債他	公益目的保有財産であり、運用益を船舶等振興業務の財源として使用している。	4,044,090,027	1,401,166,068	0	0		5,445,256,095
預金(基)	定期預金 みずほ銀行(新橋)他	公益目的保有財産であり、運用益を船舶等振興業務の財源として使用している。	169,097,666	179,219,378	0	0		348,317,044
金銭信託(基)	りそな銀行(東公)他	公益目的保有財産であり、運用益を船舶等振興業務の財源として使用している。	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0		10,000,000,000
基本財産合計			15,906,645,927	12,897,394,668	0	0		28,804,040,595
(2) 特定資産								
建物(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務の施設に使用している。	1,149,044,172	701,900,157	0	57,507,000		1,908,451,329
構築物(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	19,942,037	18,837,639	0	0		38,779,676
車両運搬具(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	7,570,580	0	0	0		7,570,580
什器備品(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	106,664,251	24,929,093	0	0		131,593,344
土地(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	1,756,763,200	0	0	214,000,000		1,970,763,200
著作権(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	4,118,500	0	0	0		4,118,500
商標権(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	22,595,238	0	0	0		22,595,238
電話加入権(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	3,299,292	0	0	0		3,299,292
ソフトウェア(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	177,764,220	0	0	0		177,764,220
保証金(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	3,622,218	3,429,892	0	0		7,052,110
役員退職慰労引当資産	定期預金 みずほ銀行(新橋)他	役員退職慰労引当金に対応する資産	137,222,727	131,841,443	0	0		269,064,170
退職給付引当資産	定期預金 みずほ銀行(新橋)他	退職給付引当金に対応する資産	442,168,027	424,828,105	0	0		866,996,132
貸倒引当資産	定期預金 沖繩銀行(東京)	貸倒引当金に対応する資産	480,573,072	0	0	0		480,573,072
受取交付金資金	普通預金 商工中金(本店)他	モーターボート競走の売上からの交付金であり、船舶等振興業務の財源として使用している。	3,173,959,291	1,916,224,732	0	0		5,090,184,023
受取寄付金資金	普通預金 三菱東京UFJ銀行(本店)他	寄付金により受け入れた資産であり、船舶等振興業務の財源として使用している。	217,075,521	1,240,847,786	0	0		1,457,923,307
貸付基金								
貸付基金資金	定期預金 山口銀行(東京)他	長期貸付金の財源として使用している。	52,472,300,000	0	0	0		52,472,300,000
長期貸付金	長期貸付金	金融機関に対する長期貸付金であり、運用益を船舶等振興業務の財源として使用している。	143,027,700,000	0	0	0		143,027,700,000
預保納付金支援基金								
預保納付金支援基金資金	金銭信託 三菱UFJ信託銀行(本)	支援支出金として受け入れた資産であり、船舶等振興業務の財源として使用している。	0	5,659,830,754	0	0		5,659,830,754
預保納付金支援基金貸与奨学金	貸与奨学金	犯罪被害者等個人に対する奨学金。	0	128,509,000	0	0		128,509,000
造船業等復興支援基金	定期預金 沖繩銀行(東京)他	国庫補助金等として受け入れた資産であり、造船業等復興支援事業の財源として使用している。	0	0	12,238,593,427	0		12,238,593,427
補助金等基金	普通預金 三菱東京UFJ銀行(本店)	国庫補助金等として受け入れた資産であり、日本NGO連携無償資金協力事業の財源として使用している。	0	0	1,357,676,539	0		1,357,676,539
貸倒引当金			▲480,573,072	▲138,662	0	0		▲480,711,734
業務費平衡基金	金銭信託 三井住友信託銀行(本宮)他	船舶等振興業務の財源として、積立て管理されている資産である。	12,517,134,000	9,570,498,000	0	0		22,087,632,000
固定資産取得基金	定期預金 沖繩銀行(東京)他	船舶等振興業務の積立資産であり、固定資産の取得資金として管理されている資産である。	3,658,572,960	2,700,000,000	0	0		6,358,572,960
災害復興支援特別基金	定期預金 みずほ銀行(新橋)他	船舶等振興業務の財源として、大規模災害に対応するために積立て管理されている資産である。	9,000,000,000	1,000,000,000	0	0		10,000,000,000
特定資産合計			227,897,516,234	23,521,537,939	13,596,269,966	271,507,000		265,286,831,139
(2) その他固定資産								
ソフトウェア(特定)	港区赤坂1-2-2他	公益目的保有財産であり、船舶等振興業務に供している。	5,232,854	0	0	0		5,232,854
その他固定資産合計			5,232,854	0	0	0		5,232,854
固定資産合計			243,809,395,015	36,418,932,607	13,596,269,966	271,507,000		294,096,104,588
資産合計			246,651,844,205	37,731,724,171	13,630,746,521	272,167,340	▲22,491,540	298,263,990,697

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額					合計
			1号関係	2号関係	他資金関係	収益	内部取引消去	
II 負債の部								
1. 流動負債								
未払金		未払補助金等	2,374,292,559	1,216,180,210	29,560,455	197,471	▲22,491,540	3,597,739,155
未払消費税等			5,081,420	155,057	0	93,823		5,330,300
未払法人税住民税等			0	0	0	99,800		99,800
預り金		職員からの所得税の預り金等	16,082,548	145,568	111,132	0		16,339,248
仮受金			3,515,858	0	0	0		3,515,858
賞与引当金		職員60名に対する賞与の支払に備えるもの	17,786,760	17,089,240	0	0		34,876,000
流動負債合計			2,416,759,145	1,233,570,075	29,671,587	391,094	▲22,491,540	3,657,900,361
2. 固定負債								
役員退職慰労引当金		役員18名に対する退職慰労金の支払に備えるもの	137,222,727	131,841,443	0	0		269,064,170
退職給付引当金		73名に対する退職金の支払に備えるもの	442,168,027	424,828,105	0	0		866,996,132
固定負債合計			579,390,754	556,669,548	0	0		1,136,060,302
負債合計			2,996,149,899	1,790,239,623	29,671,587	391,094	▲22,491,540	4,793,960,663
正味財産			243,655,694,306	35,941,484,548	13,601,074,934	271,776,246		293,470,030,034

1. 基本財産及び特定資産の明細

財務諸表に対する注記「3.基本財産及び特定資産の増減額及びその残高」において記載しているため記載を省略している。

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	29,950,000	34,876,000	29,950,000	0	34,876,000
役員退職慰労引当金	245,516,670	23,547,500	0	0	269,064,170
退職給付引当金	805,398,047	87,034,400	25,436,315	0	866,996,132
貸倒引当金(長期貸付金)	517,082,496	0	0	36,509,424	480,573,072
貸倒引当金(奨学金)	65,113	73,549	0	0	138,662

貸倒引当金(長期貸付金)当期減少額(その他)36,509,424円は、長期貸付金残高の減少に伴い、貸倒引当金取崩益を計上したことによる。

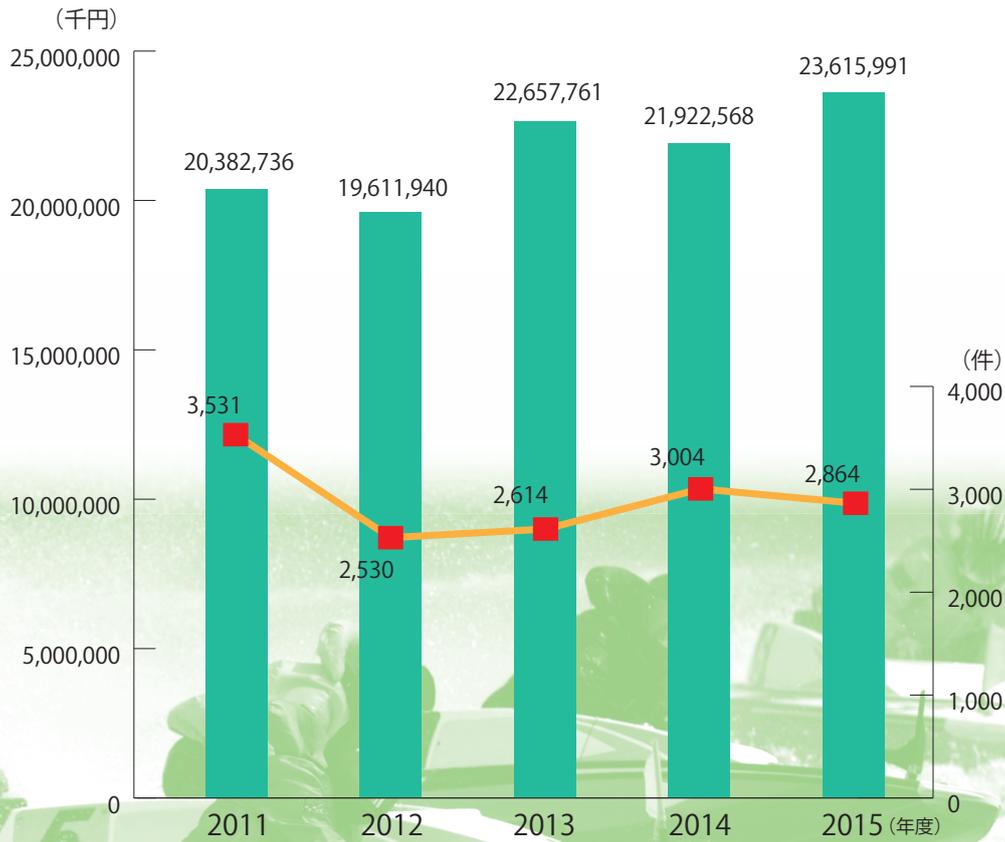
(単位: 円)

科目	予算額					決算額					差異	
	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合計	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合計		
I 事業活動収支の部												
1. 事業活動収入												
基本財産運用収入	51,399,000	54,465,000	0	0	105,864,000	61,543,155	59,325,649	0	0	120,868,804	▲15,004,804	
基本財産利息収入	51,399,000	54,465,000	0	0	105,864,000	61,543,155	59,325,649	0	0	120,868,804	▲15,004,804	
特定資産運用収入	94,001,000	12,685,000	5,548,000	0	112,234,000	163,629,467	22,843,192	14,297,375	0	200,770,034	▲88,536,034	
特定資産利息収入	94,001,000	12,685,000	5,548,000	0	112,234,000	163,629,467	22,843,192	14,297,375	0	200,770,034	▲88,536,034	
事業収入	483,900,000	85,000,000	0	13,504,000	582,404,000	442,822,195	105,037,242	0	1,452,032	549,311,469	33,092,531	
貸料収入	128,900,000	85,000,000	0	13,504,000	227,404,000	109,324,479	105,037,242	0	1,452,032	215,813,753	11,590,247	
貸付利息収入	355,000,000	0	0	0	355,000,000	333,497,716	0	0	0	333,497,716	21,502,284	
交付金収入	14,639,834,000	13,748,394,000	0	0	28,388,228,000	14,733,839,867	14,005,007,873	0	0	28,738,847,740	▲350,619,740	
交付金収入	14,639,834,000	13,748,394,000	0	0	28,388,228,000	14,733,839,867	14,005,007,873	0	0	28,738,847,740	▲350,619,740	
寄付金収入	29,700,000	674,700,000	0	0	704,400,000	0	741,735,480	0	0	741,735,480	▲37,335,480	
寄付金収入	29,700,000	674,700,000	0	0	704,400,000	0	741,735,480	0	0	741,735,480	▲37,335,480	
預保納付金支援金収入	0	0	0	0	0	0	440,000,000	0	0	440,000,000	▲440,000,000	
預保納付金支援金収入	0	0	0	0	0	0	440,000,000	0	0	440,000,000	▲440,000,000	
補助金等収入	0	0	1,740,036,000	0	1,740,036,000	0	0	1,737,149,719	0	1,737,149,719	2,886,281	
国庫補助金収入	0	0	1,718,849,000	0	1,718,849,000	0	0	1,718,849,907	0	1,718,849,907	▲907	
国庫受託収入	0	0	21,187,000	0	21,187,000	0	0	18,299,812	0	18,299,812	2,887,188	
雑収入	16,910,000	10,005,000	0	0	26,915,000	757,601,064	452,900,137	1,003	0	1,210,502,204	▲1,183,587,204	
受取利息収入	50,000	5,000	0	0	55,000	93,059	10,092	0	0	103,151	▲48,151	
為替差益収入	0	0	0	0	0	23,913,531	22,971,730	1,003	0	46,886,264	▲46,886,264	
補助金返還金収入	0	0	0	0	0	701,878,696	423,773,367	0	0	1,125,652,063	▲1,125,652,063	
寄付金返還金収入	0	0	0	0	0	2,150,009	875,238	0	0	3,025,297	▲3,025,297	
預保納付金支援金返還金収入	0	0	0	0	0	0	4,407,000	0	0	4,407,000	▲4,407,000	
雑収入	16,860,000	10,000,000	0	0	26,860,000	29,565,719	862,710	0	0	30,428,429	▲3,568,429	
事業活動収入計	15,315,744,000	14,585,249,000	1,745,584,000	13,504,000	31,660,081,000	16,159,435,748	15,826,849,573	1,751,448,097	1,452,032	33,739,185,450	▲2,079,104,450	
2. 事業活動支出												
事業費支出	17,582,936,000	16,900,277,000	10,464,036,000	9,747,000	44,956,996,000	15,660,200,687	13,456,582,448	1,597,508,646	755,755	30,715,047,536	14,241,948,464	
貸付業務費支出	65,000,000	0	0	0	65,000,000	12,746,043	0	0	0	12,746,043	52,253,957	
補助金支出	11,000,000,000	9,000,000,000	0	0	20,000,000,000	10,435,965,000	8,592,647,000	0	0	19,028,612,000	971,388,000	
協力援助費(助成金)支出	2,907,000,000	2,793,000,000	0	0	5,700,000,000	2,339,563,389	2,247,815,803	0	0	4,587,379,192	1,112,620,808	
情報公開費支出	1,326,510,000	234,090,000	0	0	1,560,600,000	1,055,223,421	186,215,895	0	0	1,241,439,316	319,160,684	
調査研究費支出	689,112,000	662,088,000	0	0	1,351,200,000	603,622,779	579,946,782	0	0	1,183,569,561	167,630,439	
寄付文化醸成費支出	400,333,000	1,970,066,000	0	0	2,370,399,000	249,803,074	635,824,219	0	0	885,627,293	1,484,771,707	
社会変革推進事業費支出	459,408,000	441,392,000	0	0	900,800,000	341,165,820	327,786,718	0	0	668,952,538	231,847,462	
預保納付金支援金支出	0	1,148,175,000	0	0	1,148,175,000	0	347,580,000	0	0	347,580,000	800,595,000	
補助金等事業費支出	0	0	10,424,927,000	0	10,424,927,000	0	0	1,582,418,019	0	1,582,418,019	8,842,508,981	
ビル運営費支出	147,283,000	119,217,000	0	9,747,000	276,247,000	107,885,894	89,951,280	0	755,755	198,592,929	77,654,071	
事業管理費支出	588,290,000	532,249,000	39,109,000	0	1,159,648,000	514,225,267	448,814,751	15,090,627	0	978,130,645	181,517,355	
給与費支出	468,245,000	449,882,000	30,810,000	0	948,937,000	402,792,949	386,997,146	13,997,629	0	803,787,724	145,149,276	
職員給支出	376,424,000	361,663,000	0	0	738,087,000	319,240,704	306,721,461	0	0	625,962,165	112,124,835	
嘱託給支出	89,771,000	86,250,000	29,379,000	0	205,400,000	83,552,245	80,275,685	13,997,629	0	177,825,559	27,574,441	
臨時雇賃金支出	2,050,000	1,969,000	1,431,000	0	5,450,000	0	0	0	0	0	5,450,000	
福利厚生費支出	69,167,000	66,454,000	2,018,000	0	137,639,000	57,242,185	54,997,391	1,092,998	0	113,332,574	24,306,426	
退職給付支出	1,076,000	1,034,000	0	0	2,110,000	566,610	544,390	0	0	1,111,000	999,000	
調査費支出	10,282,000	9,879,000	0	0	20,161,000	3,132,753	3,009,896	0	0	6,142,649	14,018,351	
雑費支出	39,520,000	5,000,000	6,281,000	0	50,801,000	50,490,770	3,265,928	0	0	53,756,698	▲2,955,698	
管理費支出	566,894,000	544,658,000	0	0	1,111,552,000	490,009,956	470,793,845	0	0	960,803,801	150,748,199	
給与費支出	210,825,000	202,555,000	0	0	413,380,000	190,644,467	183,168,209	0	0	373,812,676	39,567,324	
役員報酬支出	90,094,000	86,560,000	0	0	176,654,000	88,979,102	85,489,724	0	0	174,468,826	2,185,174	
職員給支出	93,313,000	89,653,000	0	0	182,966,000	77,800,397	74,749,399	0	0	152,549,796	30,416,204	
嘱託給支出	25,368,000	24,373,000	0	0	49,741,000	23,864,968	22,929,086	0	0	46,794,054	2,946,946	
臨時雇賃金支出	2,050,000	1,969,000	0	0	4,019,000	0	0	0	0	0	4,019,000	
福利厚生費支出	43,776,000	42,060,000	0	0	85,836,000	37,380,498	35,914,594	0	0	73,295,092	12,540,908	
役員退職慰労金支出	510,000	490,000	0	0	1,000,000	0	0	0	0	0	1,000,000	
退職給付支出	12,918,000	12,412,000	0	0	25,330,000	12,405,911	11,919,404	0	0	24,325,315	1,004,685	
旅費交通費支出	26,478,000	25,440,000	0	0	51,918,000	14,248,295	13,689,535	0	0	27,937,830	23,980,170	
事務諸費支出	123,364,000	118,524,000	0	0	241,888,000	98,581,396	94,715,444	0	0	193,296,840	48,591,160	
諸謝金支出	20,125,000	19,335,000	0	0	39,460,000	9,919,510	9,530,506	0	0	19,450,016	20,009,984	
調査費支出	4,432,000	4,258,000	0	0	8,690,000	2,990,120	2,872,859	0	0	5,862,979	2,827,021	
雑費支出	124,466,000	119,584,000	0	0	244,050,000	123,839,759	118,983,294	0	0	242,823,053	1,226,947	
国庫補助金返還金支出	0	0	2,952,576,517	0	2,952,576,517	0	0	2,952,576,517	0	2,952,576,517	0	
事業活動支出計	18,149,830,000	17,444,935,000	13,416,612,517	9,747,000	49,021,124,517	16,150,210,643	13,927,376,293	4,550,085,163	755,755	34,628,427,854	14,392,696,663	
他会計振替前事業活動収支差額	▲2,834,086,000	▲2,859,686,000	▲11,671,028,517	3,757,000	▲17,361,043,517	9,225,105	1,899,473,280	▲2,798,637,066	696,277	▲889,242,404	▲16,471,801,113	
他会計振替収支額	0	1,879,000	0	▲1,879,000	0	0	49,227,219	▲48,899,988	▲327,231	0	0	
他会計振替後事業活動収支差額	▲2,834,086,000	▲2,857,807,000	▲11,671,028,517	1,878,000	▲17,361,043,517	9,225,105	1,948,700,499	▲2,847,537,054	369,046	▲889,242,404	▲16,471,801,113	
法人税、住民税及び事業税支出	0	0	0	1,206,000	1,206,000	0	0	0	99,800	99,800	1,106,200	
税引後事業活動収支差額	▲2,834,086,000	▲2,857,807,000	▲11,671,028,517	672,000	▲17,362,249,517	9,225,105	1,948,700,499	▲2,847,537,054	269,246	▲889,342,204	▲16,472,907,313	

⇒次ページに続く

科 目	予算額					決算額					差 異
	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合 計	1号関係	2号関係	他資金関係	収益関係	合 計	
II 投資活動収支の部											
1. 投資活動収入											
特定資産取崩収入	22,184,279,000	19,567,533,000	11,671,028,517	0	53,422,840,517	19,525,622,793	15,387,080,058	4,552,026,363	0	39,464,729,214	13,958,111,303
役員退職慰勞引当資産取崩収入	510,000	490,000	0	0	1,000,000	0	0	0	0	0	1,000,000
退職給付引当資産取崩収入	13,994,000	13,446,000	0	0	27,440,000	12,972,521	12,463,794	0	0	25,436,315	2,003,685
貸倒引当資産取崩収入	10,000,000	0	0	0	10,000,000	36,509,424	0	0	0	36,509,424	▲26,509,424
受取交付金資金取崩収入	17,346,754,000	16,019,244,000	0	0	33,365,998,000	14,804,281,223	14,000,314,949	0	0	28,804,596,172	4,561,401,828
受取寄付金資金取崩収入	313,021,000	1,886,178,000	0	0	2,199,199,000	171,859,625	531,836,982	0	0	703,696,607	1,495,502,393
貸付基金資金取崩収入	4,500,000,000	0	0	0	4,500,000,000	4,500,000,000	0	0	0	4,500,000,000	0
預保納付金支援基金取崩収入	0	1,148,175,000	0	0	1,148,175,000	0	341,984,000	0	0	341,984,000	806,191,000
造船業等復興支援基金取崩収入	0	0	11,164,452,000	0	11,164,452,000	0	0	3,776,749,192	0	3,776,749,192	7,387,702,808
補助金等基金取崩収入	0	0	506,576,517	0	506,576,517	0	0	775,277,171	0	775,277,171	▲268,700,654
業務費平衡基金取崩収入	0	500,000,000	0	0	500,000,000	0	500,480,333	0	0	500,480,333	▲480,333
投資活動収入計	22,184,279,000	19,567,533,000	11,671,028,517	0	53,422,840,517	19,525,622,793	15,387,080,058	4,552,026,363	0	39,464,729,214	13,958,111,303
2. 投資活動支出											
特定資産取得支出	19,517,459,000	16,529,669,000	0	2,551,000	36,049,679,000	19,527,684,824	17,363,317,538	1,718,849,907	0	38,609,852,269	▲2,560,173,269
役員退職慰勞引当資産支出	18,360,000	17,640,000	0	0	36,000,000	17,746,164	17,050,236	0	0	34,796,400	1,203,600
退職給付引当資産支出	51,000,000	49,000,000	0	0	100,000,000	44,387,544	42,646,856	0	0	87,034,400	12,965,600
受取交付金資金支出	14,639,834,000	13,748,394,000	0	0	28,388,228,000	14,733,839,867	14,105,007,873	0	0	28,838,847,740	▲450,619,740
受取寄付金資金支出	29,700,000	674,700,000	0	0	704,400,000	1,280,815	741,806,614	0	0	743,087,429	▲38,687,429
貸付基金支出	10,000,000	0	0	0	10,000,000	0	0	0	0	0	10,000,000
預保納付金支援基金支出	0	0	0	0	0	0	440,000,000	0	0	440,000,000	▲440,000,000
補助金等基金支出	0	0	0	0	0	0	0	1,718,849,907	0	1,718,849,907	▲1,718,849,907
業務費平衡基金支出	0	1,000,000,000	0	0	1,000,000,000	0	1,000,480,333	0	0	1,000,480,333	▲480,333
固定資産取得基金支出	0	500,000,000	0	2,551,000	502,551,000	0	500,000,000	0	0	500,000,000	2,551,000
災害復興支援特別基金支出	4,500,000,000	500,000,000	0	0	5,000,000,000	4,500,000,000	500,000,000	0	0	5,000,000,000	0
固定資産取得支出	268,565,000	39,935,000	0	0	308,500,000	230,430,434	16,325,626	0	0	246,756,060	61,743,940
投資活動支出計	19,517,459,000	16,529,669,000	0	2,551,000	36,049,679,000	19,527,684,824	17,363,317,538	1,718,849,907	0	38,609,852,269	▲2,560,173,269
投資活動収支差額	2,666,820,000	3,037,864,000	11,671,028,517	▲2,551,000	17,373,161,517	▲2,062,031	▲1,976,237,480	2,833,176,456	0	854,876,945	16,518,284,572
III 財務活動収支の部											
1. 財務活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. 財務活動支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV 予備費支出	269,048,000	303,905,000	0	0	572,953,000	0	0	0	0	0	572,953,000
当期収支差額	▲436,314,000	▲123,848,000	0	▲1,879,000	▲562,041,000	7,163,074	▲27,536,981	▲14,360,598	269,246	▲34,465,259	▲527,575,741
前期繰越収支差額	436,314,000	123,848,000	0	0	560,162,000	436,313,731	123,847,710	19,165,566	0	579,327,007	▲19,165,007
次期繰越収支差額	0	0	0	▲1,879,000	▲1,879,000	443,476,805	96,310,729	4,804,968	269,246	544,861,748	▲546,740,748

支援額(棒グラフ)と支援件数(折れ線グラフ)の推移



日本財団は、ご覧の評議員・アドバイザー委員に加え、
さまざまな外部識者からご意見をいただきながら活動を行っています。

代 表 者：会長 笹川陽平

所 在 地：〒107-8404 東京都港区赤坂1-2-2

総合案内(コールセンター) Tel.03-6229-5111 Fax.03-6229-5110

公式サイト <http://www.nippon-foundation.or.jp>

設立年月日：1962年(昭和37年)10月1日

日本財団は、ボートレース事業からの拠出金をもとに、
海洋・船舶に関する問題の解決、福祉や教育の向上、人道援助や人材育成を通じた
国際貢献など、人々のよりよい暮らしを支える活動を推進しています。

基本財産：288億円

人員構成：役員11名 評議員7名 アドバイザー会議委員5名

職員103名/平均年齢39.5歳

役 員		
役 職 名	氏 名	
会 長	笹川 陽平	元・日本財団 理事長
理 事 長	尾形 武寿	元・日本財団 常務理事
常務理事	海野 光行	元・日本財団 海洋グループ長
常務理事	大野 修一	元・日本財団 国際部長
常務理事	佐藤 英夫	元・日本財団 国際協力グループ長
常務理事	田南 立也	元・日本財団 国際協力グループ長
常務理事	前田 晃	元・日本財団 経営企画グループ長
常務理事	森 祐次	元・日本財団 ソーシャルイノベーション本部上席チームリーダー
常勤監事	金子 明	元・日本財団総務グループ長
非常勤監事	大藪 卓也	公認会計士 税理士
非常勤監事	吉田 博	税理士

計11名(50音順)

評 議 員	
氏 名	
河村 幹夫	多摩大学 統合リスクマネジメント研究所所長
下村 のぶ子	(株)海竜社 代表取締役社長
田久保 忠衛	杏林大学 名誉教授
千野 境子	産経新聞社 客員論説委員
波多野 茂丸	福岡県遠賀郡芦屋町長
屋山 太郎	政治評論家
渡部 昇一	上智大学 名誉教授

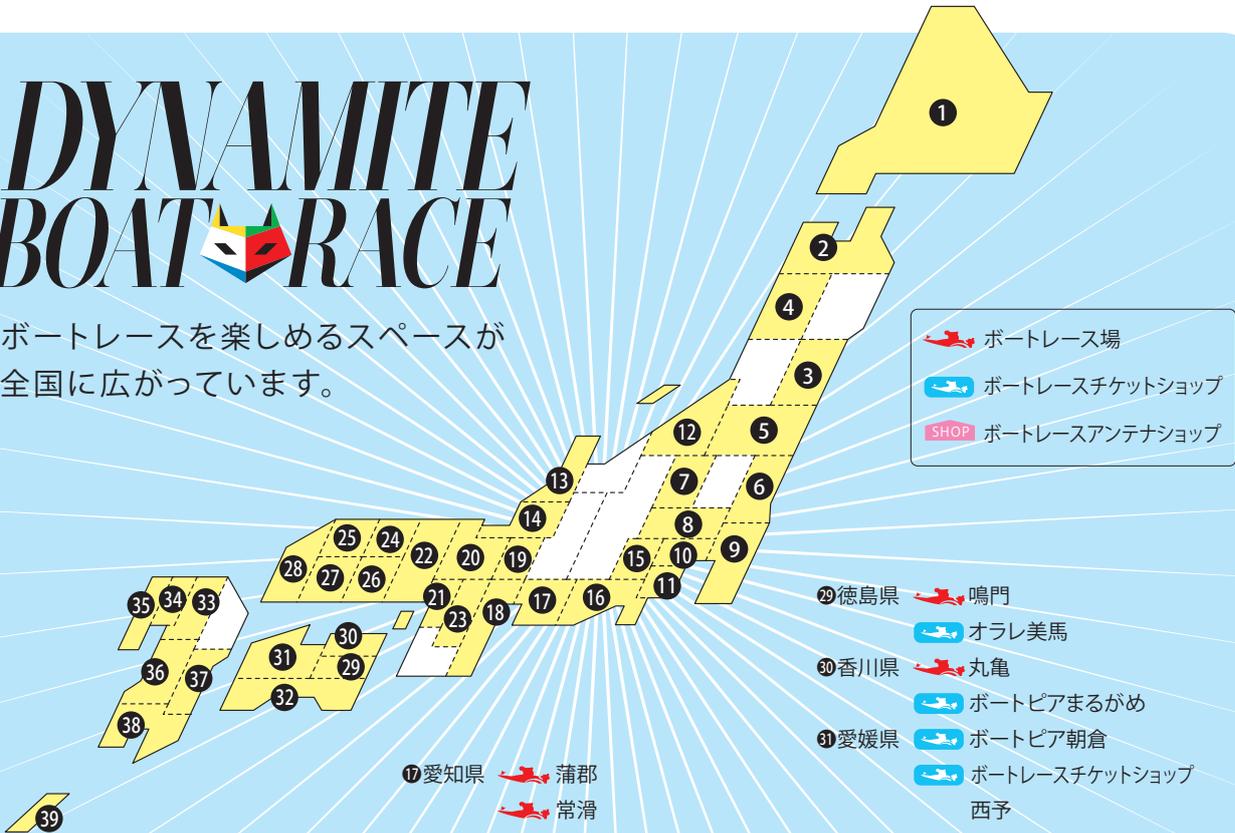
計7名(50音順/敬称略)

アドバイザー会議委員	
氏 名	
垣内 俊哉	(株)ミライロ 代表取締役社長
杉 良太郎	越日特別大使
玉木 研二	毎日新聞 論説室専門編集委員
角田 克	朝日新聞 社会部長
中瀬 ゆかり	新潮社 出版部部長

計5名(50音順/敬称略)

DYNAMITE BOAT RACE

ボートレースを楽しめるスペースが
全国に広がっています。



- ①北海道 ボートレースチケットショップ
旭川
 札幌・すすきの
- ②青森県 ボートピアなんぶ
 ミニボートピア黒石
- ③宮城県 ボートピア大郷
 ボートピア川崎
- ④秋田県 ボートピア河辺
- ⑤福島県 ボートピア玉川
 ミニボートピア福島
- ⑥茨城県 ボートピア岩間
- ⑦群馬県 桐生
- ⑧埼玉県 戸田
 ボートピア岡部
 ボートピア栗橋
- ⑨千葉県 ボートピア習志野
 ボートピア市原
- ⑩東京都 江戸川
 平和島
 多摩川
- ⑪神奈川県 ボートピア横浜
- ⑫新潟県 ミニボートピア阿賀野
 ミニボートピア新潟
 オラレ上越
- ⑬石川県 ミニボートピア津幡
- ⑭福井県 三国
- ⑮山梨県 ミニボートピア双葉
- ⑯静岡県 浜名湖
 ミニボートピア富士おやま

- ⑰愛知県 蒲郡
 常滑
 ボートピア名古屋
 オラレセントレア
 ボートレースチケットショップ
ミニボートピア栄
- ⑱三重県 津
 ボートレースチケットショップ
ミニボートピア名張
- ⑲滋賀県 びわこ
- ⑳京都府 ボートピア京都やわた
 ボートレースチケットショップ
ミニボートピア京丹後
- ㉑大阪府 住之江
 ボートピア梅田
 ミニボートピアりんくう
 大阪・アメ村
- ㉒兵庫県 尼崎
 ボートピア姫路
 ボートピア神戸新開地
 ミニボートピア滝野
 ミニボートピア洲本
 ミニボートピア朝来
- ㉓奈良県 ミニボートピア大和ござ
- ㉔鳥取県 ミニボートピア鳥取
- ㉕島根県 ボートピア松江
- ㉖岡山県 児島
 ミニボートピア井原
- ㉗広島県 宮島
 ボートピア呉
- ㉘山口県 徳山
 下関
 ミニボートピア山口あじす
 オラレ徳山
 オラレ下関

- ㉙徳島県 鳴門
 オラレ美馬
- ㉚香川県 丸亀
 ボートピアまるがめ
- ㉛愛媛県 ボートピア朝倉
 ボートレースチケットショップ
西予
- ㉜高知県 ボートピア土佐
- ㉝福岡県 若松
 芦屋
 福岡
 ボートピア勝山
 ミニボートピア
北九州メディアドーム
 ミニボートピア嘉麻
- ㉞佐賀県 唐津
 ボートピア三日月
 ボートピアみやき
 前売場外ミニット
 オラレ呼子
 ボートレースチケットショップ
鹿島
- ㉟長崎県 大村
 ミニボートピア長崎五島
 ミニボートピア長崎時津
 ミニボートピア長崎波佐見
 前売場外おおむら
 オラレ島原
 ボートレースチケットショップ
長崎佐々
- ㊱熊本県 ミニボートピア長洲
- ㊲宮崎県 ボートピア高城
 ミニボートピア日向
 ミニボートピア宮崎
 オラレ日南
- ㊳鹿児島県 ボートピア金峰
 ミニボートピア天文館
 ミニボートピアさつま川内
 オラレ志布志
- ㊴沖縄県 沖縄・国際通り



**THE NIPPON
FOUNDATION**

For Social Innovation

〒107-8404 東京都港区赤坂 1-2-2

Tel:03-6229-5111 Fax:03-6229-5110

E-mail cc@ps.nippon-foundation.or.jp